

Analystenkonferenz Erstes Halbjahr 2018

Prof. Dr.-Ing. Heinz Jörg Fuhrmann, Vorsitzender des Vorstands Burkhard Becker, Vorstand Finanzen Frankfurt, 13.08.2018



Prof. Dr.-Ing. Heinz Jörg Fuhrmann

- 1 Eckdaten / Marktlage
- 2 Entwicklung der Geschäftsbereiche
- 3 Konzernstrategie SZAG 2021

Burkhard Becker

- 4 Abschluss erstes Halbjahr 2018
- 5 Ausblick

Überblick



Sehr erfreuliches erstes Halbjahr 2018

Markt

- Robuster Flachstahlmarkt
- Rahmenbedingungen in anderen Produktbereichen entwickelten sich weitgehend positiv
- Handelspolitik belastet mit hohen Unsicherheiten die Planbarkeit und internationale Projekte
- Rohstoffmärkte volatil

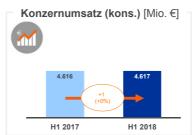
Salzgitter-Konzern

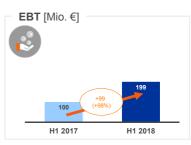
- Ergebnisverdoppelung gegenüber Vorjahresperiode
- 43 Mio. € weiteres Ergebnisverbesserungspotenzial im ersten Halbjahr realisiert
- Zusätzliche 24 Mio. € Deckungsbeiträge aus Wachstumsprogrammen

Eckdaten per 30.06.2018



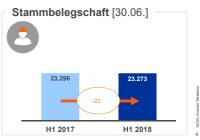






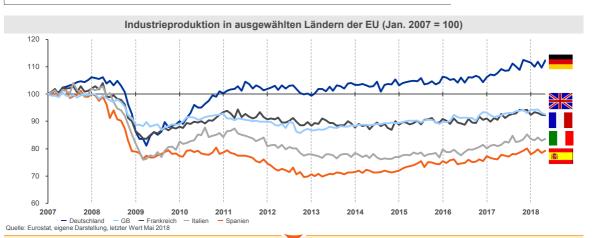






Konjunktur



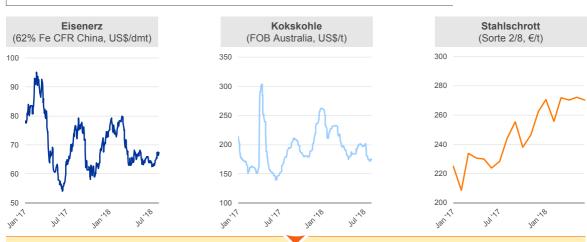


Trend der Vorjahre setzt sich fort: Leicht aufwärtsgerichtete EU-Industrieproduktion, Deutschland weiterhin stark

Eckdaten / Marktlage

Rohstoffe





Volatile Rohstoffmärkte bringen Risiken, aber auch Chancen mit sich

Update internationale Handelspolitik



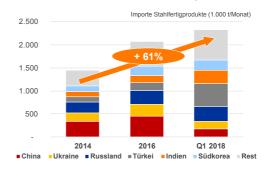
Internat. Maßnahmen mit Einfluss auf die Europäische Union

- USA: Antidumping-Zölle gegen zahlreiche Staaten decken nahezu alle Produktgruppen ab
- 26. März 2018: USA führen zusätzliche Schutzzölle unter dem Deckmantel der nationalen Sicherheit ein (Section 232), seit dem 1. Juni 2018 gelten diese auch für die EU
- Aktuell: Türkei prüft Safeguard-Maßnahmen



Reaktion der Europäischen Union

- 1. Juni 2018: Klage vor der WTO gegen die Section 232-Zölle der USA eingereicht
- 22. Juni 2018: Ausgleichsmaßnahmen gegen ausgewählte US-Produkte eingeführt
- 19. Juli 2018: Vorläufige Safeguard-Maßnahmen auf ein breites Stahl- und Rohrspektrum in Kraft gesetzt



Eckdaten / Marktlage

Stahlpreise





Aktuell Stabilisierung nach einer Phase steigender Stahlpreise; Unterschiedliche Handelspolitik führt zu enormen regionalen Preisunterschieden



Prof. Dr.-Ing. Heinz Jörg Fuhrmann

- 1 Eckdaten / Marktlage
- 2 Entwicklung der Geschäftsbereiche
- 3 Konzernstrategie SZAG 2021

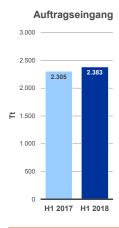
Burkhard Becker

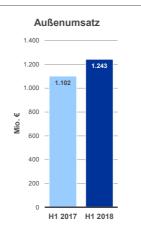
- 4 Abschluss erstes Halbjahr 2018
- 5 Ausblick

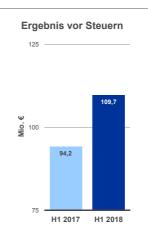
Entwicklung der Geschäftsbereiche

Flachstahl







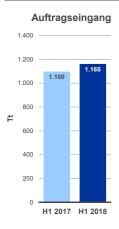


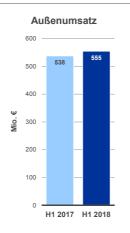


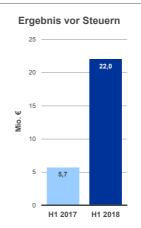
Steigerungen von Umsatz und Vorsteuergewinn vor allem erlösbedingt

Grobblech / Profilstahl









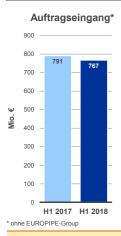


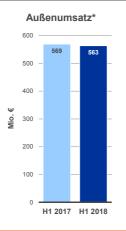
PTG als Haupttreiber für Ergebnissteigerung; Vorsteuerresultat der Grobblechgesellschaften auf Vorjahresniveau

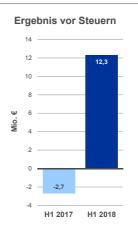
Entwicklung der Geschäftsbereiche

Mannesmann







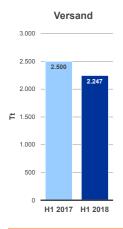


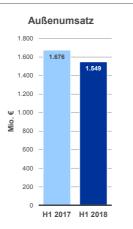


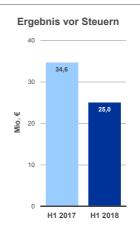
EUROPIPE- und Präzisrohrgruppe sowie Mannesmann Line Pipe bewirken Turnaround

Handel









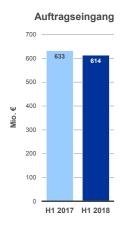


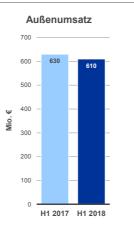
Aufgrund handelspolitischer Rahmenbedingungen rückläufiger Versand im internationalen Trading; dennoch sehr vorzeigbares Ergebnis

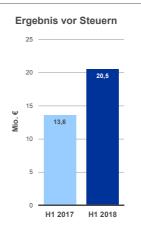
Entwicklung der Geschäftsbereiche

Technologie











Stabiler Ergebnisbeitrag der KHS, KDS und KDE mit abermaligen Gewinnsteigerungen



Prof. Dr.-Ing. Heinz Jörg Fuhrmann

- 1 Eckdaten / Marktlage
- 2 Entwicklung der Geschäftsbereiche
- 3 Konzernstrategie SZAG 2021

Burkhard Becker

- 4 Abschluss erstes Halbjahr 2018
- 5 Ausblick

Geschäftsbereich Mannesmann

Maßnahmenprogramme I – Was wir bis jetzt erreicht haben



Salzgitter AG 2015 / FitStructure	 Umfangreiche Optimierungsmaßnahmen in zahlreichen Konzerngesellschaften
Wachstum	
RH-Vakuumbehandlungsanlage – Salzgitter Flachstahl	SortimentsentwicklungKapazitätsentwicklung Sekundärmetallurgie
Kohleeinblasanlage – Salzgitter Flachstahl	 Substitution flüssiger Reduktionsmittel sowie Fremdkoks durch spürbar preisgünstigere Staubkohle
eWorld Digitale Vermarktungsplattform – Geschäftsbereich Handel	 Änderung der strategischen Stoßrichtung: vom Commodity-Verkäufer zum Lösungsanbieter Erweiterung des Leistungsspektrums (Ingenieurleistungen)
Akquisition SOTEP –	Ausbau Marktposition im Bereich kaltgefertigte nahtlose





Rund 500 Mio. € Effekte seit 2012 realisiert, davon insgesamt 68 Mio. € im ersten Halbjahr 2018

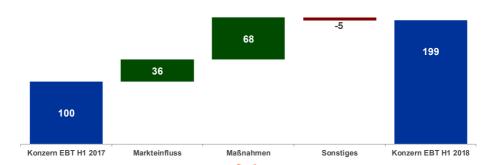
Edelstahlrohre im Premiumsegment



Maßnahmenprogramme II – Was wir im Jahresverlauf erreicht haben

Ergebnisüberleitung H1 2017 zu H1 2018

Mio. €



Ein erheblicher Teil der Ergebnisverbesserung ist das Resultat interner Maßnahmen

Konzernstrategie SZAG 2021

Maßnahmenprogramme III - Was wir in den kommenden Jahren noch vorhaben



Restrukturierungen – 2018-2021 weitere 140 Mio. € p.a. Ergebnisverbesserungspotenzial

FitStructure

Schwerpunktmäßig in den Geschäftsbereichen Mannesmann sowie Technologie



Wachstum - rund 240 Mio. € p.a. additive Deckungsbeiträge

Flachstahl	 Wachstum in Zielsegmenten durch Verlagerung des Gütenportfolios hin zu feuerverzinktem Material
Grobblech	 Mengensteigerung in h\u00f6herwertigen G\u00fctensegmenten, z.B. verschlei\u00ddfeste & hochfeste Bleche
Mannesmann	 Internationalisierung und Erweiterung der Wertschöpfungskette
Handel	Ausbau der Digitalisierungs- und Anarbeitungsaktivitäten
Technologie	 Partizipation am Marktwachstum, Ausweitung des After-Sales-Geschäfts





Fokus auf Innovation und Wachstum – die 2012 in Gang gesetzte Dynamik wird aufrechterhalten

22. Mai 2018: Akquisition des Edelstahlrohrproduzenten SOTEP











Gründungsjahr

Sitz

- 1980
- Issoudun, Frankreich
- Umsatz (2017) ■ > 10 Mio €
- Mitarbeiter 65
- kaltgefertigte nahtlose Edelstahlrohre Produkte im Premiumsegment
- Luftfahrt, Kraftwerks- sowie Öl- und Kunden-Gasindustrie gruppen









Airbus A320 ceo/neo







Business Class Sitze

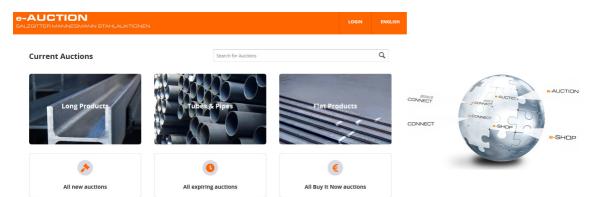
Verkehrsflugzeuge

Festigung der Marktposition von Mannesmann Stainless Tubes

Konzernstrategie SZAG 2021



23. Mai 2018: Salzgitter-Konzern startet Versteigerungsplattform e-AUCTION



Der Stahlhandel geht damit einen weiteren Schritt in der Digitalisierung

16. Juli 2018: Insiderinformation nach Artikel 17 MAR



95

Der Vorstand der Salzgitter AG hat heute beschlossen, im Rahmen des zurzeit von ArcelorMittal durchgeführten Verkaufsprozesses ein Angebot für den Erwerb von Produktionsanlagen in Düdelingen (Luxemburg) und Lüttich (Belgien) abzugeben. Es handelt sich im Wesentlichen um zwei Kaltwalzlinien sowie Anlagen zur Verzinnung, Feuerverzinkung und elektrolytischen Verzinkung von Stahlband. Ob es schlußendlich zum Erwerb der Produktionsanlagen durch die Salzgitter AG kommen wird, ist ungewiss, da der Verkaufsprozess ein kompetitives Verfahren ist, an dem mehrere Bieter teilnehmen können. Der etwaige Abschluss eines verbindlichen Kaufvertrages steht unter mehreren Vorbehalten. [...] Darüber hinaus ist das Zustandekommen der Transaktion an die Voraussetzung des Erwerbs von Ilva durch ArcelorMittal geknüpft.

1998

Rückblick: 2. Juni 2018 – 20 Jahre Börsengang der Salzgitter AG



Aufnahme in den Klöckner-Werke AG

Übernahme durch Land Mannesmannröhren-Niedersachsen und Werke AG NORD/LB.

Das Wunder Börsengang von Salzgitter

2000

Salzgitter-Verkauf zweiter Akt

hmr. Michael Frenzel hat es schon tegischen Partnerschaft", die, wie die immer gewußt. Der Vorreit- Erfahrung lehrt, sehr unterschiedliche zende der Preussag -- annehmen kann. Nun steht Aureischen Arbed ein ober nicht

hmr. Michael Frenzel hat es schon tegischen immer gewußt. Der Vorstandsvorsit- Erfahrun zende der Preussag, der früheren Mut- Formen tergesellschaft der Salzgitter Stahl, mit der wollte an eine dauerhaft unabhängige Partner Existenz des zweitgrößten deutschen leicht sein Stahlherstellers nie glauben. Deshalb schied in plante er, das Unternehmen an die Voest-Al-

MDAX

2001

2007

Aurubis AG

2008

Beginn "Salzgitter AG 2015"

2013

Bestes Halbjahresergebnis seit 2008

2018

VON DIRK BUSCHE

TUI-Chef Michael Frenzel wird womöglich vor Ärger in die Tischkante beißen. Warum? Weil er vor neun Jahren - als er bereits Chef des TUI-Vorläufers Preussag war - die Stahlsparte dieses Konzerns verscherbelt hat. Die ist heute selbstständig, heißt Salzgitter AG und ist schon seit vielen Jahren genau das, was die TUI dringend bräuchte: eine milliardenschwere Profitmaschine.

Der Salzgitter-Konzern hat durch den Stahl boom so viel verdient, dass er sich serienweise Zukäufe leisten kann. Mit dem von Vodafone übernommenen Mannesmann-Röhrengeschäft gings los, mit dem Kauf der Duisburger Klöckner-Werke gehts nun weiter. Das tut Salzgitter und den Arbeitsplätzen gut, weil zu Klöckner auch der wachstumsträchtige Coca-Cola-Abfüllmaschinenzulieferer KHS gehört. Das freut auch die Landesregierung, Warum?

Stahlkonzern Salzgitter AG will Krise aus eigener Kraft meistern mer wieder Spekulationen. etwa über einen Zusammenschluss von Salzgitter mit der

PEINE. Deutschlands zweitgrößter Stahlkonzem Salzgit ter AG, zu dem Peiner Träger gehört, will die durch Billigimporte aus China verschärfte. Branchenkrise aus eigener Kraft meistern.

sie regelmä-. Wir führen mit niemendem Big zuruck. Kooperations- oder Fusionsgespräche", sagte Vorstandschef Heinz Jörg Fuhrmann im interview mit der "Börsen-Zeitung". Angesichts der schwierigen Lage gibt es imum subven- Fuhrmann

Slablaparte von Thyssenmann weist

Duraping-Importen aus China und Berlin gefordert, denn auch eine geschrumpfte, konsolidierte Stahlbranche würde solchen existenzbedrohenden Risiken nicht standhalten* sagte der Konzernchef.

Fuhrmann zufolge marht Europa beim Schutz der kontinentalen Stahlindustrie negen die Rilligimporte Fortschritte Import-Registrierungen seit Dezember sowie die Einführung provisorischer Zölle hätten die Einführen sinken lassen. Es seien aber weitere Schritte nötig "Ohne Stratzölle geht es nicht" sagte

Total Shareholder Return: 6,8% p.a.1) seit Börsengang!

20 Jahre nach dem Börsengang: Stark, Erfolgreich und Unabhängig!



Prof. Dr.-Ing. Heinz Jörg Fuhrmann

- 1 Eckdaten / Marktlage
- 2 Entwicklung der Geschäftsbereiche
- 3 Konzernstrategie SZAG 2021

Burkhard Becker

- 4 Abschluss erstes Halbjahr 2018
- 5 Ausblick

Überblick



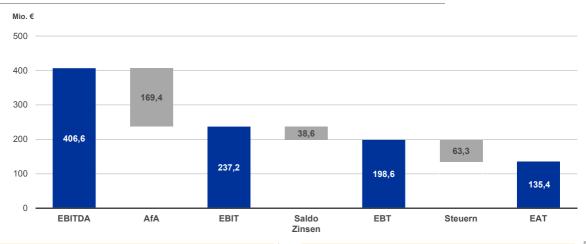
Bestes Halbjahresergebnis seit 2008

- Vorsteuergewinn gegenüber Vorjahresperiode nahezu verdoppelt
- "FitStructure" und "SZAG 2021" steuern knapp 70 Mio. € erstmalig realisiertes, zusätzliches Ergebnisverbesserungspotenzial bei
- ROCE erreicht 12,8%
- Ergebnis je Aktie auf 2,45 € erhöht
- Anstieg Nettofinanzguthaben (240 Mio. €); Eigenkapitalquote 36%
- Prognose 2018 beibehalten

Abschluss erstes Halbjahr 2018

Konzernergebnis





Abschreibungen auf Vorjahresniveau und ähnlich hohes Zinsergebnis Verbessertes EBT spiegelt sich in Steigerung EBIT und EBITDA wider

Abschluss erstes Halbjahr 2018

Gewinn- und Verlustrechnung



GuV (in Mio. €)	H1 2018	H1 2017
Umsatzerlöse	4.617,1	4.616,2
Bestandsveränderungen / aktiv. Eigenleistungen	29,7	37,9
	4.646,8	4.654,1
Sonstige betriebliche Erträge	147,2	145,2
Materialaufwand	3.013,9	3.086,9
Personalaufwand	862,3	841,3
Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	169,4	169,7
Sonstige betriebliche Aufwendungen	544,7	617,3
Beteiligungsergebnis	4,8	5,6
Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	30,8	51,9
Finanzierungserträge	6,7	10,3
Finanzierungsaufwendungen	47,4	51,7
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	198,6	100,2
Steuern vom Einkommen und Ertrag	63,3	35,6
Konzernergebnis	135,4	64,7

Bilanz

Bilanzsumme



Aktiva (in Mio. €)	30.06.2018	31.12.2017	Δ
Langfristige Vermögenswerte	3.621,9	3.565,9	56,0
Immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	2.393,5	2.433,3	-39,8
Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien	21,4	21,5	-0,1
Finanzielle Vermögenswerte	94,9	84,1	10,8
Anteile an nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	715,2	577,5	137,7
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	21,6	25,6	-4,0
Sonstige Forderungen und Vermögenswerte	18,2	26,0	-7,8
Ertragssteuererstattungsansprüche	2,5	4,5	-2,0
Latente Ertragssteueransprüche	354,7	393,2	-38,6
Kurzfristige Vermögenswerte	4.859,8	4.751,9	107,9
Vorräte	2.152,3	2.084,5	67,8
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1.488,1	1.492,2	-4,1
Vertragsvermögenswerte	157,9	0,0	157,9
Sonstige Forderungen und Vermögenswerte	444,0	394,2	49,8
Ertragssteuererstattungsansprüche	19,4	24,9	-5,5
Wertpapiere	69,6	76,6	-7,0
Finanzmittel	528,6	679,4	-150,8

8.481,7

163,9

8.317,8

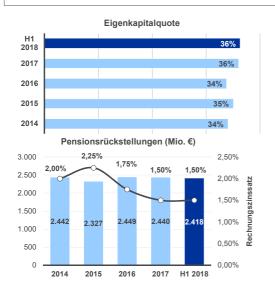
Bilanz

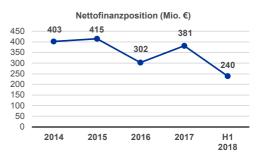


Passiva (in Mio. €)	30.06.2018	31.12.2017	Δ
Eigenkapital	3.075,9	2.989,7	86,2
Gezeichnetes Kapital	161,6	161,6	0,0
Kapitalrücklage	257,0	257,0	0,0
Gewinnrücklage	2.973,6	2.854,6	119,0
Andere Rücklagen	42,7	51,1	-8,4
Bilanzgewinn	2,8	27,1	-24,3
Eigene Anteile	-369,7	-369,7	0,0
Anteil fremder Gesellschafter am Eigenkapital	7,9	8,1	-0,2
Langfristige Schulden	3.281,3	3.321,5	-40,2
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	2.418,0	2.440,5	-22,5
Latente Steuerschulden	41,9	41,9	0,0
Ertragssteuerschulden	88,1	97,6	-9,5
Sonstige Rückstellungen	306,9	303,5	3,4
Finanzschulden	422,0	433,8	-11,8
Sonstige Verbindlichkeiten	4,2	4,1	0,1
Kurzfristige Schulden	2.124,5	2.006,5	118,0
Sonstige Rückstellungen	228,5	232,3	-3,8
Finanzschulden	236,5	237,8	-1,3
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.134,1	1.169,0	-34,9
Vertragsverbindlichkeiten	94,5	0,0	94,5
Ertragssteuerschulden	27,6	28,2	-0,6
Sonstige Verbindlichkeiten	403,4	339,2	64,2
Bilanzsumme	8.481,7	8.317,8	163,9

Konzern-Bilanz - Kennzahlen





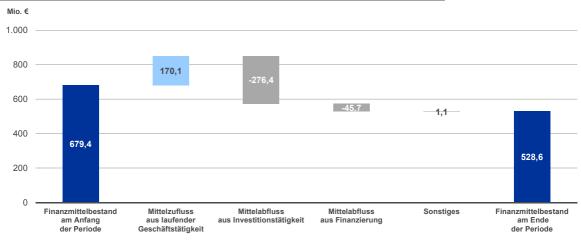


- Eigenkapitalquote auf solidem Niveau stabil
- Rückgang Nettofinanzposition vor allem wegen Investitionen in langfristige Vermögenswerte
- Pensionsrückstellungen bei gegenüber dem Bilanzstichtag unveränderten Zinssatz (1,50%; Q1 2018: 1,75%) nahezu gleichbleibend

Abschluss erstes Halbjahr 2018

Kapitalflussrechnung





Anstieg Cash Flow aus laufender Geschäftstätigkeit vor allem dank verbessertem Ergebnis



Prof. Dr.-Ing. Heinz Jörg Fuhrmann

- 1 Eckdaten / Marktlage
- 2 Entwicklung der Geschäftsbereiche
- 3 Konzernstrategie SZAG 2021

Burkhard Becker

- 4 Abschluss erstes Halbjahr 2018
- 5 Ausblick

Geschäftsbereiche – Prognose für 2018



Flachstahl

- Marktumfeld weiterhin sensibel
- Unverändert robuste Nachfrage und stützende Wirkung der EU-Safeguard-Maßnahmen erwartet

Grobblech / Profilstahl

- · Grobblech: Markt weiterhin von hohem Importvolumen geprägt, gleichwohl verhaltene Aufhellung im Jahresverlauf
- Profilstahl: volatile Schrottpreise und spekulatives Kaufverhalten der Kunden
- · Dennoch weitgehend solide Beschäftigung für alle drei Standorte prognostiziert

Mannesmann

- Großrohrwerke: In Deutschland noch temporär gut ausgelastet, Auftragslage in Nordamerika aufgehellt
- · Mittlere Leitungsrohre: Nachfrage bei erhöhten Erlösen unter autem Voriahr
- · Präzisrohre positive, Edelstahlrohre leicht bessere Entwicklung

Handel

- Gedämpfte Aktivitäten im internationalen Trading können durch übrigen Bereiche nicht vollständig kompensiert werden
- Zunehmende Normalisierung Ertragsniveau gegenüber dem von temporären Margengewinnen geprägten Voriahr

Technologie

- · KHS-Gruppe: anhaltend hoher Wettbewerbsdruck im Projektgeschäft
- Positive Auswirkungen der eingeleiteten Effizienzmaßnahmen
- KDE- und KDS-Gruppe: vielversprechende Aussichten

Geschäftsbereich

- Moderater Anstieg Umsatz
- · Signifikante Verringerung des Vorsteuerverlustes auf ein nahezu ausgeglichenes Niveau
- Umsatz auf Vorjahresniveau Erheblich verbessertes. wieder positives Vorsteuerergebnis
- Leichter Umsatzrückgang
- Erfreulicher, aber merklich unter dem herausragenden Voriahr auskommender Gewinn vor Steuern

Aufsetzend auf hohem Auftragsbestand:

- mäßiges Umsatzwachstum
- sichtbarer Anstieg des Vorsteuergewinns



Merklicher Umsatzzuwachs

Gewinn vor Steuern auf dem

Niveau des hervorragenden

Voriahresresultats









Ausblick

Salzgitter-Konzern - Prognose vom 13. August 2018



Vor dem Hintergrund handelspolitischer Unwägbarkeiten und deren denkbarer Auswirkungen behält die Salzgitter AG – uneingedenk der aktuell durchaus positiven Situation unserer wesentlichen Absatzmärkte – ihre Prognose für das Geschäftsjahr 2018 bei und rechnet nach wie vor mit

- einem geringfügig gesteigerten Umsatz oberhalb 9 Mrd. €,
- einem Vorsteuerergebnis zwischen 250 Mio. € und 300 Mio. € sowie
- einer im Vergleich zum Vorjahreswert stabilen Rendite auf das eingesetzte Kapital (ROCE).

Rechtliche und sonstige Hinweise

Wir weisen zudem ausdrücklich darauf hin, dass Imponderabilien unter anderem aus Rohstoffkosten-, Edelmetallpreis- und Wechselkursveränderungen sowie globalen handelspolitischen Entwicklungen den Verlauf des Geschäftsjahres 2018 noch erheblich beeinflussen können.

Soweit diese Präsentation in die Zükunft gerichtete oder auf die Zükunft bezogene Aussagen enthält, bauen diese Aussagen auf unserer gegenwärtigen Erkenntnisäge und den darauf basierenden Einschätzungen des Managements der Salzgitter AG auf. Bei unterliegen an ber wie jede Prognose Unsicherheitette und Risikten. Wir sind - unbeschädet bestehender gesetzlicher, insbesonder kapitalmarktrechtlicher Anforderungen - nicht vergriffichtet, diese Daten zu aktualisieren. Wir Diemehmen insbesondere keine Haftung für Erkenntnisse und Aussagen sowie aufgrund dieser vorgenommene Handlungen, die sich direkt oder indirekt aus der Analyse der Daten, Inhalte und Zusammenhänge dieses Dokuments ergeben. Die zur Verfügung gestellten Informationen und Daten stellen keine Anregung oder Aufrorderung zum Kauf, Verkauf oder sonstigen Handel von Wertpapieren dar. Die Salzgitter AG haftet weder für drekte noch indirekte Schäden einschließlich entgangener Gewinne, die durch die Nutzung der Informationen oder Daten entstehen, die in diesem Dokument zu finden sind.

Aus rechentechnischen Gründen können in den Tabellen Rundungsdifferenzen in Höhe ± einer Einheit (€, % usw.) auftreten. Das vorliegende Dokument steht auch in englischer Sprache zur Verfügung. Bei Abweichungen ist die deutsche Fassung maßgeblich.



Analystenkonferenz Erstes Halbjahr 2018

Prof. Dr.-Ing. Heinz Jörg Fuhrmann, Vorsitzender des Vorstands Burkhard Becker, Vorstand Finanzen Frankfurt, 13.08.2018