

SALZGITTER AG

UNTERNEHMENSPRÄSENTATION

SALZGITTER AG

Mensch, Stahl und Technologie

ECKDATEN PER 30.09.2026

Finanzen

		9M 2026	9M 2025	Δ	Q3 2026	Q2 2026	Q1 2026
Rohstahlproduktion	kt	**4.899**	4.403	495	1.865	1.465	1.569
Außenumsatz[1]	Mio. €	**7.330**	6.865	465	2.742	2.243	2.345
EBITDA VX	Mio. €	**659**	224	435	200	179	280
EBITDA	Mio. €	**535**	224	311	257	82	196
Ergebnis vor Steuern und Bewertungs-effekten Umtauschanleihe (EBT VX)	Mio. €	**353**	-73	426	96	79	179
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	**229**	-73	302	153	-19	95
Ergebnis nach Steuern	Mio. €	**177**	-46	224	134	-38	82
Ergebnis je Aktie (unverwässert)	€	**3,09**	-0,93	4,0	2,35	-0,75	1,49
ROCE VX[2]	%	**7,1**	-0.4	7,5	5,9	5,6	11,6
Stammbelegschaft[3]		**24.048**	22.352	1.696	24.048	22.100	22.060

Salzgitter-Konzern mit deutlicher Ergebnisverbesserung in den ersten neun Monaten 2026

[1] nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns
[2] Basiskennzahl ohne Ergebniseffekte, die im Zusammenhang mit der Bewertung der Umtauschanleihe stehen
[3] zum Stichtag

/ © 2026 Salzgitter AG /

GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

Finanzen

GuV (in Mio. €)	9M 2026	9M 2025	Δ
Umsatzerlöse	**7.329,8**	6.865,2	464,6
Bestandsveränderungen/aktiv. Eigenleistungen	**-52,6**	-129,0	76,4
	7.277,2	6.736,2	541,0
Sonstige betriebliche Erträge	**339,0**	420,6	-81,6
Materialaufwand	**4.607,3**	4.373,2	234,2
Personalaufwand	**1.563,6**	1.481,0	82,6
Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	**231,4**	235,6	-4,2
Sonstige betriebliche Aufwendungen	**1.158,0**	1.159,8	-1,8
Ergebnis aus Wertminderung und Wertaufholung von finanziellen Vermögenswerten	**-1,3**	-3,1	1,8
Beteiligungsergebnis	**2,0**	1,9	0,1
Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	**247,0**	82,4	164,6
Finanzierungserträge	**23,4**	35,0	-11,6
Finanzierungsaufwendungen	**97,7**	96,1	1,6
Ergebnis vor Steuern (EBT)	**229,3**	-72,7	302,0
Steuern vom Einkommen und Ertrag	**52,1**	-26,2	78,4
Konzernergebnis	**177,2**	-46,5	223,7

BILANZ

Finanzen

Aktiva (in Mio. €)	30.09.2026	31.12.2025	Δ
Langfristige Vermögenswerte	**5.994,6**	5.169,8	824,8
Immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	**3.260,7**	3.015,4	245,3
Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien	**62,5**	63,3	-0,8
Finanzielle Vermögenswerte	**18,7**	16,5	2,2
Anteile an nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	**2.038,3**	1.805,2	233,1
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	**0,3**	0,8	-0,5
Sonstige Forderungen und Vermögenswerte	**405,1**	45,7	359,4
Ertragsteuererstattungsansprüche	**5,3**	0,2	5,1
Latente Ertragsteueransprüche	**203,7**	222,7	-19,0
Kurzfristige Vermögenswerte	**6.285,3**	5.311,0	974,3
Vorräte	**2.698,8**	2.532,1	166,7
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	**1.452,5**	1.038,4	414,1
Vertragsvermögenswerte	**368,7**	374,7	-6,0
Sonstige Forderungen und Vermögenswerte	**371,7**	263,3	108,4
Ertragsteuererstattungsansprüche	**49,3**	37,9	11,4
Wertpapiere	**0,1**	4,1	-4,0
Finanzmittel	**1.281,7**	1.060,5	221,2
Zur Veräußerung bestimmte Vermögenswerte	**62,6**	0,0	62,6
Bilanzsumme	**12.279,9**	10.480,8	1.799,1

BILANZ

Finanzen

Passiva (in Mio. €)	30.09.2026	31.12.2025	Δ
Eigenkapital	**5.434,1**	4.432,8	1.001,3
Gezeichnetes Kapital	**161,6**	161,6	0,0
Kapitalrücklage	**233,9**	257,0	-23,1
Gewinnrücklage	**5.163,4**	4.343,9	819,5
Andere Rücklagen	**31,5**	20,7	10,8
Bilanzgewinn	**1,2**	12,1	-10,9
Eigene Anteile	**-168,2**	-369,7	201,5
Anteil fremder Gesellschafter am Eigenkapital	**10,6**	7,2	3,4
Langfristige Schulden	**3.232,7**	3.707,1	-474,4
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	**1.411,6**	1.408,2	3,4
Latente Steuerschulden	**115,7**	115,4	0,3
Ertragsteuerschulden	**18,2**	18,4	-0,2
Sonstige Rückstellungen	**392,2**	214,4	177,8
Finanzschulden	**1.286,7**	1.937,8	-651,1
Sonstige Verbindlichkeiten	**8,3**	12,9	-4,6
Kurzfristige Schulden	**3.613,1**	2.341,0	1.272,1
Sonstige Rückstellungen	**390,4**	300,9	89,5
Finanzschulden	**988,3**	283,3	705,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	**1.251,9**	1.049,8	202,1
Vertragsverbindlichkeiten	**406,0**	439,0	-33,0
Ertragsteuerschulden	**7,9**	5,8	2,1
Sonstige Verbindlichkeiten	**533,0**	262,2	270,8
Schulden im Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten	**35,6**	0,0	35,6
Bilanzsumme	**12.279,9**	10.480,8	1.799,1

KAPITALFLUSSRECHNUNG

Finanzen

(in Mio. €)	**9M 2026**	9M 2025	Δ
Finanzmittelbestand am Anfang der Periode	**1.060,5**	1.002,2	58,4
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	**104,9**	314,6	-209,7
Cashflow aus Investitionstätigkeit	**-61,4**	-417,7	356,3
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	**106,3**	33,8	72,5
Zahlungswirksame Veränderungen	**221,2**	-101,5	322,7
Finanzmittelbestand am Ende der Periode	**1.281,7**	900,7	381,1

Finanzmittelbestand spürbar höher; Cashflow aus Investitionstätigkeit beeinflusst von Vereinnahmung im Berichtszeitraum nachträglich zugesagter zusätzlicher Fördermittel für SALCOS®

/ © 2026 Salzgitter AG /

GESCHÄFTSBEREICH STAHLERZEUGUNG

Finanzen

		9M 2026	9M 2025	Δ	Q3 2026	Q2 2026	Q1 2026
Außenumsatz	Mio. €	**3.006**	2.592	414	1.216	873	917
Auftragseingang	kt	**4.769**	4.081	688	1.675	1.361	1.581
Auftragsbestand[1]	kt	**1.207**	1.036	171	1.207	1.156	1.240
EBITDA	Mio. €	**271**	121	150	108	86	77
EBT	Mio. €	**94**	-61	155	44	30	19
Stammbelegschaft[1]		**10.494**	7.649	2.845	10.494	7.725	7.667

Vorjahreswerte an die geänderte Segmentstruktur angepasst; HKM gemäß damaliger Beteiligungsquote (30 %).
[1] zum Stichtag

Kennzahlen Q3 und 9M 2026 beeinflusst von Vollkonsolidierung der HKM in den GB Stahlerzeugung

/ © 2026 Salzgitter AG /

GESCHÄFTSBEREICH STAHLVERARBEITUNG

Finanzen

		9M 2026	9M 2025	Δ	Q3 2026	Q2 2026	Q1 2026
Außenumsatz	Mio. €	**848**	788	60	292	276	280
Auftragseingang	Mio. €	**1.142**	1.166	-24	369	352	421
Auftragsbestand[1]	Mio. €	**619**	556	64	619	609	637
EBITDA	Mio. €	**-34**	-53	19	-17	-8	-9
EBT	Mio. €	**-69**	-85	16	-30	-19	-20
Stammbelegschaft[1]		**3.261**	4.174	-913	3.261	4.102	4.118

Vorjahreswerte an die geänderte Segmentstruktur angepasst; HKM gemäß damaliger Beteiligungsquote (30 %).
[1] zum Stichtag

Ergebnisverbesserung insbesondere im Grobblechbereich sowie der Präzisrohrgruppe

/ © 2026 Salzgitter AG /

GESCHÄFTSBEREICH HANDEL

Finanzen

		9M 2026	9M 2025	Δ	Q3 2026	Q2 2026	Q1 2026
Außenumsatz	Mio. €	**2.018**	2.062	-44	752	631	635
Versand	kt	**2.311**	2.435	-123	836	703	773
EBITDA	Mio. €	**73**	41	32	22	24	26
EBT	Mio. €	**53**	21	32	16	17	20
Stammbelegschaft[1]		**1.546**	1.648	-102	1.546	1.563	1.568

[1] zum Stichtag

Erfreuliche Ergebnisentwicklung infolge temporär verbesserter Preis- und Margensituation, Kosteneinsparungen und positiver Einmaleffekte aus Restrukturierung

/ © 2026 Salzgitter AG /

GESCHÄFTSBEREICH TECHNOLOGIE

Finanzen

		9M 2026	9M 2025	Δ	Q3 2026	Q2 2026	Q1 2026
Außenumsatz	Mio. €	**1.307**	1.287	20	431	415	461
Auftragseingang	Mio. €	**1.223**	1.452	-229	475	329	419
Auftragsbestand[1]	Mio. €	**1.234**	1.364	-130	1.234	1.184	1.285
EBITDA	Mio. €	**117**	97	20	36	36	45
EBT	Mio. €	**99**	76	23	30	30	39
Stammbelegschaft[1]		**6.018**	6.082	-64	6.018	5.973	5.948

[1] zum Stichtag

KHS-Gruppe setzt positiven Ergebnistrend fort

INDUSTRIELLE BETEILIGUNGEN / KONSOLIDIERUNG

Finanzen

		9M 2026	9M 2025	Δ	Q3 2026	Q2 2026	Q1 2026
Außenumsatz	Mio. €	**150**	136	14	50	47	53
EBITDA VX	Mio. €	**232**	18	214	52	41	140
EBITDA	Mio. €	**108**	18	90	109	-57	56
EBT VX	Mio. €	**176**	-23	199	36	21	120
EBT	Mio. €	**52**	-23	75	93	-77	36
Stammbelegschaft[1]		**2.729**	2.799	-70	2.729	2.737	2.759

[1] zum Stichtag

Ergebnis beinhaltet 252 Mio. € Beitrag der Aurubis-Beteiligung

/ © 2026 Salzgitter AG /

MANAGEMENT GUIDANCE

Salzgitter-Konzern

Auf Basis der Geschäftsentwicklung einschließlich des dritten Quartals 2026 und unter Berücksichtigung der Effekte aus der Konsolidierungskreisveränderung nach Abschluss des Erwerbs der HKM erwarten wir im Geschäftsjahr 2026 für den Salzgitter-Konzern nunmehr

/ einen Umsatz von rund 10,0 Mrd. €,

/ ein EBITDA VX[1] zwischen 800 Mio. € und 875 Mio. €,

/ ein EBT VX[1] zwischen 400 Mio. € und 475 Mio. € sowie

/ eine leicht über dem Vorjahresniveau liegende Rendite auf das eingesetzte Kapital (ROCE VX[1]).

[1] Basiskennzahl ohne Ergebniseffekte, die im Zusammenhang mit der Bewertung der Umtauschanleihe stehen

Rechtliche und sonstige Hinweise

Wie schon in den vergangenen Jahren weisen wir darauf hin, dass Chancen und Risiken aus aktuell nicht absehbaren Erlös-, Vormaterialpreis- und Beschäftigungsentwicklungen sowie Veränderungen von Währungskursen und der Bewertung der im Oktober 2025 begebenen Umtauschanleihe den Geschäftsverlauf des Geschäftsjahres erheblich beeinflussen können. Die hieraus resultierenden Ergebniseffekte können ein beträchtliches Ausmaß sowohl in negativer als auch in positiver Richtung annehmen

Soweit diese Präsentation in die Zukunft gerichtete oder auf die Zukunft bezogene Aussagen enthält, bauen diese Aussagen auf unserer gegenwärtigen Erkenntnislage und den darauf basierenden Einschätzungen des Managements der Salzgitter AG auf.

Sie unterliegen aber wie jede Prognose Unsicherheiten und Risiken. Wir sind - unbeschadet bestehender gesetzlicher, insbesondere kapitalmarktrechtlicher Anforderungen - nicht verpflichtet, diese Daten zu aktualisieren. Wir übernehmen insbesondere keine Haftung für Erkenntnisse und Aussagen sowie aufgrund dieser vorgenommene Handlungen, die sich direkt oder indirekt aus der Analyse der Daten, Inhalte und Zusammenhänge dieses Dokuments ergeben. Die zur Verfügung gestellten Informationen und Daten stellen keine Anregung oder Aufforderung zum Kauf, Verkauf oder sonstigem Handel von Wertpapieren dar. Die Salzgitter AG haftet weder für direkte noch indirekte Schäden einschließlich entgangener Gewinne, die durch die Nutzung der Informationen oder Daten entstehen, die in diesem Dokument zu finden sind.

Aus rechentechnischen Gründen können in den Tabellen Rundungsdifferenzen in Höhe einer Einheit (€, % usw.) auftreten. Das vorliegende Dokument steht auch in englischer Sprache zur Verfügung. Bei Abweichungen ist die deutsche Fassung maßgeblich.

DISCLAIMER

Salzgitter AG

RECHTLICHE HINWEISE

Soweit unsere Veröffentlichungen in die Zukunft gerichtete oder auf die Zukunft bezogene Aussagen enthalten, bauen diese Aussagen auf unserer gegenwärtigen Erkenntnislage und den darauf basierenden Einschätzungen des Managements der Salzgitter AG auf. Sie unterliegen aber wie jede Prognose Unsicherheiten und Risiken.

Wir sind – unbeschadet bestehender gesetzlicher, insbesondere kapitalmarktrechtlicher Anforderungen – nicht verpflichtet, diese Daten zu aktualisieren. Wir übernehmen insbesondere keine Haftung für Erkenntnisse und Aussagen sowie aufgrund dieser vorgenommene Handlungen, die sich direkt oder indirekt aus der Analyse der Daten, Inhalte und Zusammenhänge dieses Dokuments ergeben.

Die zur Verfügung gestellten Informationen und Daten stellen keine Anregung oder Aufforderung zum Kauf, Verkauf oder sonstigem Handel von Wertpapieren dar. Die Salzgitter AG haftet weder für direkte noch indirekte Schäden einschließlich entgangener Gewinne, die durch die Nutzung der Informationen oder Daten entstehen, die in diesem Dokument zu finden sind.

SCHUTZRECHTE

Diese Datei und die auf diesen Seiten enthaltenen Daten (unter anderem Texte, Bilder und Grafiken) unterliegen dem Urheberrecht und anderen Gesetzen zum Schutz geistigen Eigentums. Soweit nicht anders angegeben, sind alle Markenzeichen markenrechtlich geschützt. Dies gilt insbesondere für Salzgitter Firmenlogos und Produktnamen. Die auf unseren Seiten verwendeten Marken und Gestaltungselemente sind geistiges Eigentum der Salzgitter AG. Alle Rechte behalten wir uns insoweit vor.

Das Dokument dient der unverbindlichen Information des jeweiligen Nutzers über unser Unternehmen und darf abgesehen davon ohne unsere ausdrückliche vorherige schriftliche Zustimmung nicht im Rahmen anderer Darstellungen, insbesondere von Websites verwendet werden.



SALZGITTER AG

Mensch, Stahl und Technologie