ORDENTLICHE HAUPTVERSAMMLUNG DER SALZGITTER AKTIENGESELLSCHAFT

Gunnar Groebler, Vorsitzender des Vorstands Wolfsburg, 25. Mai 2023



ECKDATEN ZUM GESCHÄFTSJAHR 2022 Ordentliche Hauptversammlung 25. Mai 2023 Ergebnis Ergebnis Außenumsatz¹ **EBITDA** vor Steuern je Aktie (unverwässert) 12.553 1.618 1.245 20,0 Mio. € Mio. € Mio. € 2022 war eines der erfolgreichsten Jahre in der Geschichte der Salzgitter AG



¹nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns ² zum Stichtag 31.12

STRATEGIE "SALZGITTER AG 2030"

Ordentliche Hauptversammlung 25. Mai 2023

PIONEERING FOR CIRCULAR SOLUTIONS

Mit unseren innovativen
Produkten und Prozessen sind
wir Marktführer für CircularEconomy- Solutions in globalen
industriellen Wertschöpfungsketten.



PARTNERING FOR TRANSFORMATION

Gemeinsam gehen wir entschlossen neue Wege, transformieren die Industrie und schaffen nachhaltige Werte für die Zukunft.



STRATEGIE SCORECARD – ZIELE MESSBAR MACHEN

am 02.02.2022

Ordentliche Hauptversammlung 25. Mai 2023

Fortschritt	Ziel 2030	Ziel 2025	Einheit	KPI	sche Stoßrichtung	rategisc
Cobrettetrateri	> 50	> 25	%	Auchau Cabrattra avaling		
Schrottstrategie	3	2,5	Mio. t p. a.	Ausbau Schrottrecycling		
	> -50	> -30*	% CO ₂	CO ₂ -Reduktion (Scope 1 & 2)	CIRCULAR	
SALCOS® FID Stufe 1	SALCOS® Stufe 1-3 (2033)	SALCOS® Stufe 1	_	Vollständige Ausrichtung auf CO ₂ -arme Stahlherstellung	ECONOMY	
	8 (2033)	2,5	Mio. t p. a.	Einsparung von 1 % deutscher Emissionen		
PPA Akquise	100	> 50	%	Strombezug ausschließlich aus regenerativen Quellen		
Zweitbestes operatives	14	12	%	ROCE		
Ergebnis	> 10	8-10	%	EBITDA Marge	PROFITABILITÄT	S P
Performance 2026 / Strategische Stoßrichtungen		>150 (2026)	Mio. € p. a.	Anhebung zusätzlichen Ergebnisverbesserungspotentials		
Portfoliomanagement	> 11	-	Mrd. €	Wachstum in profitablen Geschäftsfeldern mit Fokus auf Circularity (Gesamtumsatz)	WACHSTUM & KUNDEN- ORIENTIERTE LÖSUNGEN	
Aktienperformance	> 2	> 2	%	Dividendenrendite	V.D.T.I. W.D.Y.T	\\\
	Oberes Quartil Industrie	Oberes Drittel Industrie		ESG-Rating	KAPITALMARKT	ńΠ
ESG Management	-50	-35	% ggü. 2021	Unfallgeschehen (LTIF)		
	30	25	%	Frauenanteil in neuzubesetzenden AT-/Führungspositionen	MITARBEITENDE	

^{*}Ausrichtung des Anlagenbetriebs auf -30 % CO₂ (umfasst im wesentlichen SALCOS® Stufe 1)



CIRCULAR ECONOMY – STATUS QUO ZIELERREICHUNG

Ordentliche Hauptversammlung 25. Mai 2023





- / Finale Investitionsentscheidung und Baubeginn SALCOS® Stufe 1
- / Formulierung der Schrottstrategie
- / Unterzeichnung mehrerer Power-Purchasing-Agreements zum Ausbau des Bezugs regenerativer Energien
- / Beitritt zur Science Based Targets initiative (SBTi)
- / Ausrichtung des Salzgitter Decarb-Award





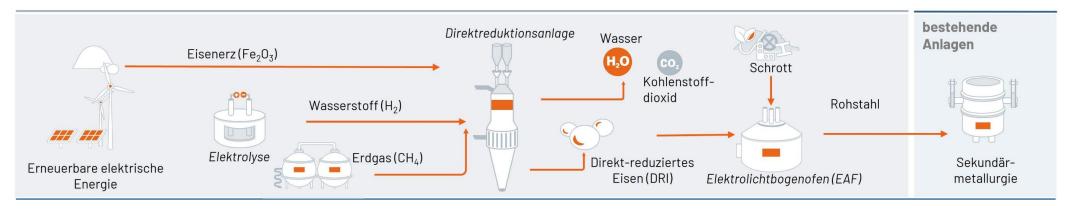




CIRCULAR ECONOMY – PIONEERING FOR CIRCULAR SOLUTIONS

Ordentliche Hauptversammlung 25. Mai 2023

- - / Freigabe des Gesamtbudgets (2,2-2,4 Mrd. €) für die erste Stufe von SALCOS® durch den Aufsichtsrat (23.03.2023)
 - / **Öffentliche Förderung** in Höhe von rund 1 Mrd. € gesichert
 - / Gesamtinvestitionsvolumen der ersten Stufe von SALCOS® von rund 2,3 Mrd. €
 - / Erfolgreiche Etablierung der Marktprämien: Mengensicherungsmodell in allen Kundengruppen
 - / **Sicherstellung von Carbon Leakage Schutz** bis Ende 2030, Bestätigung der Notwendigkeit der beschleunigten Dekarbonisierung
 - / Strategie: 30% der heutigen Produktionsmenge über SALCOS® Route (ab 2026)





Darstellung: SALCOS® Prozesskette

CIRCULAR ECONOMY – PARTNERING FOR TRANSFORMATION

Ordentliche Hauptversammlung 25. Mai 2023





PROFITABILITÄT – STATUS QUO ZIELERREICHUNG

Ordentliche Hauptversammlung 25. Mai 2023





- / 2022 zweitbestes operatives Ergebnis der
 Unternehmensgeschichte
 - / EBITDA von 1,6 Mrd. € und EBT von 1,2 Mrd. €
- / Nettofinanzposition trotz hoher Investitionen und kräftigem Anstieg des Working Capitals verbessert
- / Maßnahmenprogramm Performance 2026 mit inzwischen rund
 200 Mio. € Ergebnisverbesserungseffekt bis 2026









PROFITABILITÄT – ECKDATEN ZUM ERSTEN QUARTAL 2023

Ordentliche Hauptversammlung 25. Mai 2023

		Q1 2023	Q1 2022	Δ
Rohstahlproduktion	Tt	1.585	1.713	-128
Außenumsatz¹	Mio. €	2.983	3.350	-367
EBITDA	Mio. €	290	548	-258
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	184	465	-282
Ergebnis nach Steuern	Mio. €	140	369	-228
Ergebnis je Aktie (unverwässert)	€	2,6	6,8	-4,2
ROCE	%	12,6	35,2	-22,6
Stammbelegschaft ²		22.705	22.492	213



² zum Stichtag 31.12



Ermutigender Start in das laufende Geschäftsjahr



¹nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

PROFITABILITÄT – MANAGEMENT GUIDANCE

Ordentliche Hauptversammlung 25. Mai 2023

Nach dem erfreulichen Jahresauftakt bestätigen wir unsere Ergebnisprognose und rechnen unter Berücksichtigung der nach wie vor erheblichen Unsicherheiten aus dem politischen und wirtschaftlichen Umfeld für das Geschäftsjahr 2023 mit

/ einem Umsatz zwischen 11,5 Mrd. € und 12,0 Mrd. €,

/ einem EBITDA zwischen 750 Mio. € und 850 Mio. €,

/ einem Vorsteuergewinn zwischen 300 Mio. € und 400 Mio. € sowie

/ einer spürbar unterhalb des Vorjahresniveaus liegenden Rendite auf das eingesetzte Kapital (ROCE).

Rechtliche und sonstige Hinweise

Wie schon in den vergangenen Jahren weisen wir darauf hin, dass Chancen und Risiken aus aktuell nicht absehbaren Erlös-, Vormaterialpreis- und Beschäftigungsentwicklungen sowie Veränderungen von Währungskursen den Geschäftsverlauf des Jahres 2023 erheblich beeinflussen können. Die hieraus resultierenden Ergebniseffekte können ein beträchtliches Ausmaß sowohl in negativer als auch in positiver Richtung annehmen

Soweit diese Präsentation in die Zukunft gerichtete oder auf die Zukunft bezogene Aussagen enthält, bauen diese Aussagen auf unserer gegenwärtigen Erkenntnislage und den darauf basierenden Einschätzungen des Managements der Salzgitter AG auf.

Sie unterliegen aber wie jede Prognose Unsicherheiten und Risiken. Wir sind - unbeschadet bestehender gesetzlicher, insbesondere kapitalmarktrechtlicher Anforderungen - nicht verpflichtet, diese Daten zu aktualisieren. Wir übernehmen insbesondere keine Haftung für Erkenntnisse und Aussagen sowie aufgrund dieser vorgenommene Handlungen, die sich direkt oder indirekt aus der Analyse der Daten, Inhalte und Zusammenhänge dieses Dokuments ergeben. Die zur Verfügung gestellten Informationen und Daten stellen keine Anregung oder Aufforderung zum Kauf, Verkauf oder sonstigem Handel von Wertpapieren dar. Die Salzgitter AG haftet weder für direkte noch indirekte Schäden einschließlich entgangener Gewinne, die durch die Nutzung der Informationen oder Daten entstehen, die in diesem Dokument zu finden sind.

Aus rechentechnischen Gründen können in den Tabellen Rundungsdifferenzen in Höhe ± einer Einheit (€, % usw.) auftreten. Das vorliegende Dokument steht auch in englischer Sprache zur Verfügung. Bei Abweichungen ist die deutsche Fassung maßgeblich.



WACHSTUM & KUNDENORIENTIERTE LÖSUNGEN – STATUS

Offiche Hauptversammlung 25. Mai 2023



- Anpassung des Beteiligungsportfolios an die neue Konzernstrategie eingeleitet
- Neue Feuerverzinkungsanlage unterstützt qualitatives Wachstum
- Erfolg der Vermarktung der innovativen Verpackungslösung FreshSafe-PET® der KHS GmbH
- Ilsenburger Grobblech GmbH ist der erste für den GreenerTower vom Windanlagenhersteller Siemens Gamesa qualifizierte Lieferant von CO₂-reduzierten Blechen





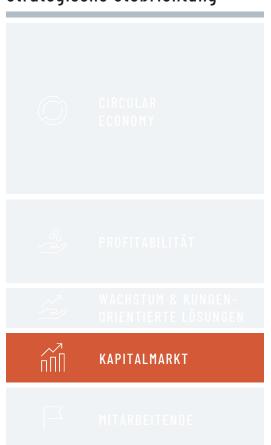




KAPITALMARKT – STATUS QUO ZIELERREICHUNG

Ordentliche Hauptversammlung 25. Mai 2023





- Dividendenvorschlag von 1,00 € je Aktie
- Verbesserte Bewertungen in ESG-Ratings
- Zertifizierung des Salzgitter-Konzerns durch EcoVadis im April 2023 gestartet





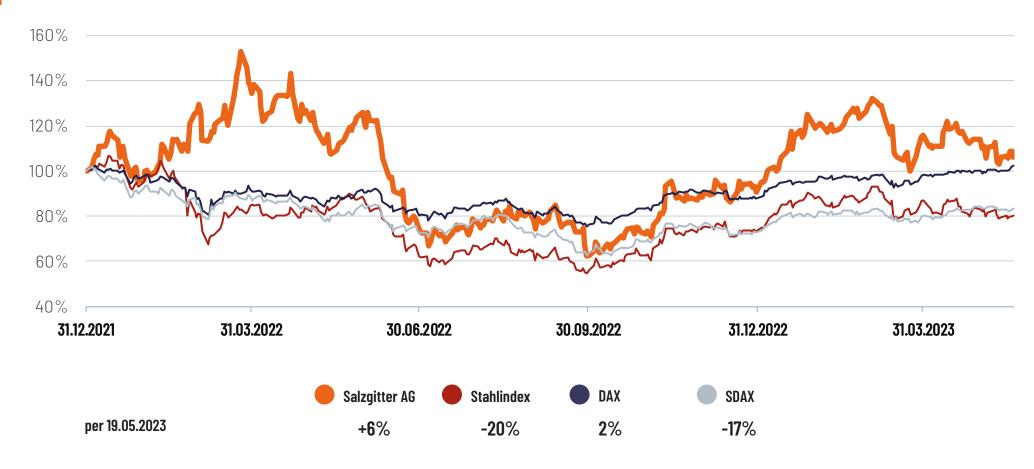




KAPITALMARKT – AKTIENKURSENTWICKLUNG

Ordentliche Hauptversammlung 25. Mai 2023







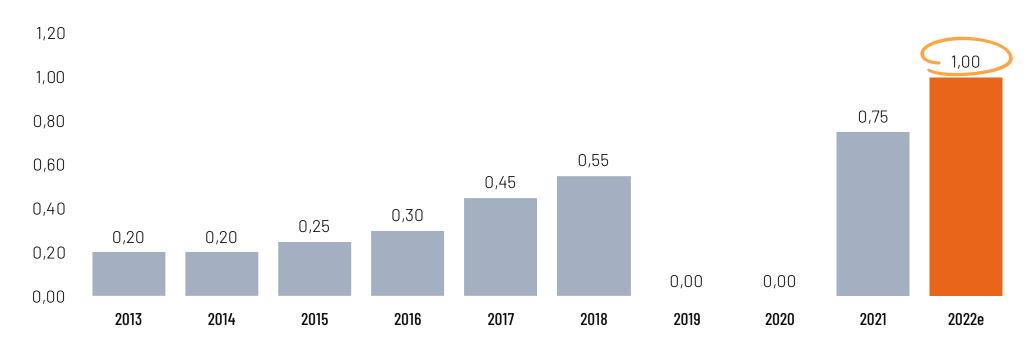


KAPITALMARKT – HÖCHSTER DIVIDENDENVORSCHLAG SEIT 2008

Ordentliche Hauptversammlung 25. Mai 2023



Dividende (€/Aktie)



¹ Bezogen auf den Jahresschlusskurs 2022



Höchster Dividendenvorschlag seit 2008 entspricht 3,5% Dividendenrendite¹



MITARBEITENDE – ARBEITSSICHERHEIT

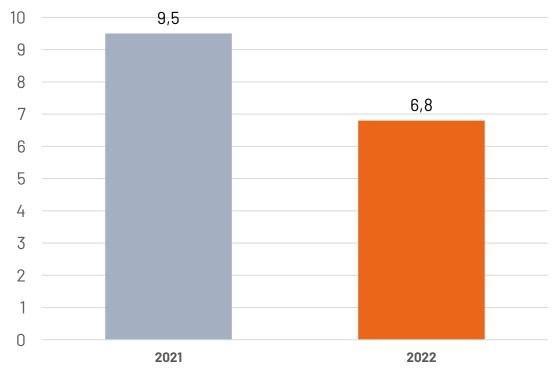
Ordentliche Hauptversammlung 25. Mai 2023



Strategische Stoßrichtung



LOST TIME INJURY FREQUENCY (Betriebsunfälle je 1 Mio. verfahrener Arbeitsstunden ab 1. Ausfalltag)¹



¹ Berechnungen beziehen sich auf den Salzgitter Konzern, Stammbelegschaft und Ausbildungsverhältnisse, 2021 Erfassung nur für das Inland, ab 2022 Erfassung für In- und Ausland

Wir sind auf dem richtigen Weg – und streben weitere Verbesserungen an



MITARBEITENDE

Ordentliche Hauptversammlung 25. Mai 2023



La-Toya Müller Referentin SALCOS® Projekt Salzgitter Flachstahl GmbH



Veronika Wodke Referentin des Vorstandsvorsitzenden Salzgitter AG



Sandra Unterschwaiger Abteilungsleiterin Europa, Zentral- und Ostasien Salzgitter Mannesmann International









SALZGITTERAG Mensch, Stahl und Technologie