

SALZGITTER AG

UNTERNEHMENSPRÄSENTATION



SALZGITTERAG
Mensch, Stahl und Technologie

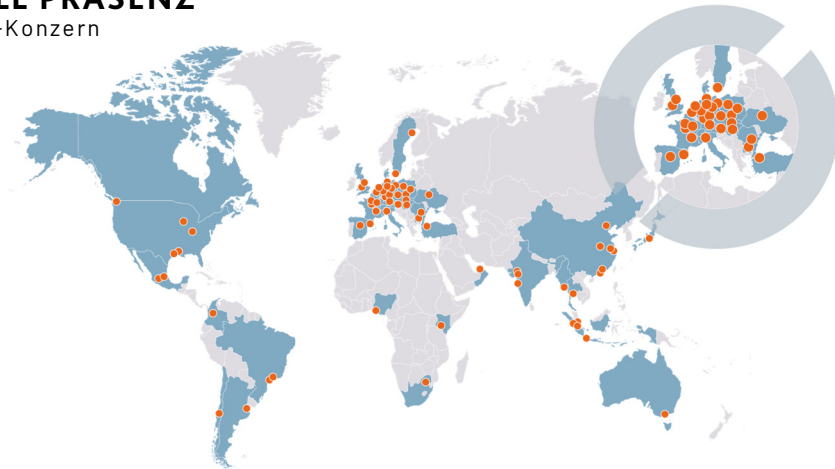


AGENDA

- 01 Salzgitter-Konzern
- 02 Geschäftsentwicklung und Ausblick
- 03 Strategie
- 04 Finanzen

01 GLOBALE PRÄSENZ

Salzgitter-Konzern



Stahlerzeugung in Deutschland, Stahlverarbeitung in Europa verortet; Handel und Technologie global aufgestellt

01 KONZERNSTRUKTUR UND ECKDATEN GJ 2024

Salzgitter-Konzern

Salzgitter-Konzern

Außenumsatz kons.: 10,0 Mrd. € / **EBT:** -296,2 Mio. € / **Mitarbeiter:** 22.381

Stahlerzeugung

- / **Außenumsatz:** 3,4 Mrd. €
- / **Mitarbeiter:** 7.578
- / **EBT:** -60,9 Mio. €



Stahlverarbeitung

- / **Außenumsatz:** 1,6 Mrd. €
- / **Mitarbeiter:** 4.233
- / **EBT:** -391,4 Mio. €



Handel

- / **Außenumsatz:** 3,1 Mrd. €
- / **Mitarbeiter:** 1.850
- / **EBT:** -81,2 Mio. €



Technologie

- / **Außenumsatz:** 1,8 Mrd. €
- / **Mitarbeiter:** 5.957
- / **EBT:** 93,5 Mio. €



Alle Angaben zu Mitarbeitern per 31.12.

01 KONZERNSTRUKTUR

Salzgitter-Konzern

Salzgitter AG

Salzgitter Mannesmann / Salzgitter Klöckner-Werke

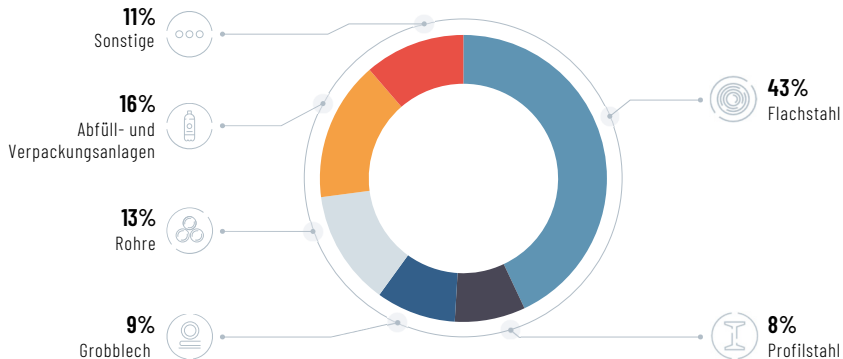
Geschäftsbereich Stahlerzeugung	Geschäftsbereich Stahlverarbeitung	Geschäftsbereich Handel	Geschäftsbereich Technologie	Industrielle Beteiligungen/ Konsolidierung	
Salzgitter Flachstahl	Mannesmann Precision Tubes	Salzgitter Mannesmann Handel Gruppe	KHS	Verkehrsbetriebe Peine-Salzgitter	
Peiner Träger	Mannesmann Line Pipe	Universal Eisen und Stahl	Klöckner Desma Elastomertechnik	Salzgitter Digital Solutions	
DEUMU Deutsche Erz- und Metall-Union	Mannesmann Grossrohr			TELCAT MULTICOM	
Salzgitter Mannesmann Stahlservice	Ilseburger Grobblech			Salzgitter Automotive Engineering	
Salzgitter Europlatinen	Salzgitter Mannesmann Grobblech			Salzgitter Hydroforming	
	Hüttenwerke Krupp Mannesmann	30%		Salzgitter Business Service	
	EUROPIPE	50%		Salzgitter Mannesmann Forschung	
				Glückauf Immobilien	
				RSE Grundbesitz und Beteiligungen	
				Aurubis	25,5%*
				Hansaport	51%

Stand: Oktober 2025, vereinfachte Darstellung

*1) Angabe des Anteilsbesitzes entsprechend § 285 Nr. 11 bzw. § 313 Abs. 2 Nr. 1-4 HGB. Die Aktien der Aurubis in Höhe von 4,4% deren ausgegebenen Grundkapitals, die Investoren der Umtauschanleihe 2025 über eine Aktienleihfazilität zur Verfügung gestellt werden, sind spätestens zum Ende der Laufzeit der Umtauschanleihe zurückzuübertragen

01 AUSSENUMSATZ 2024 NACH PRODUKTGRUPPEN

Salzgitter-Konzern

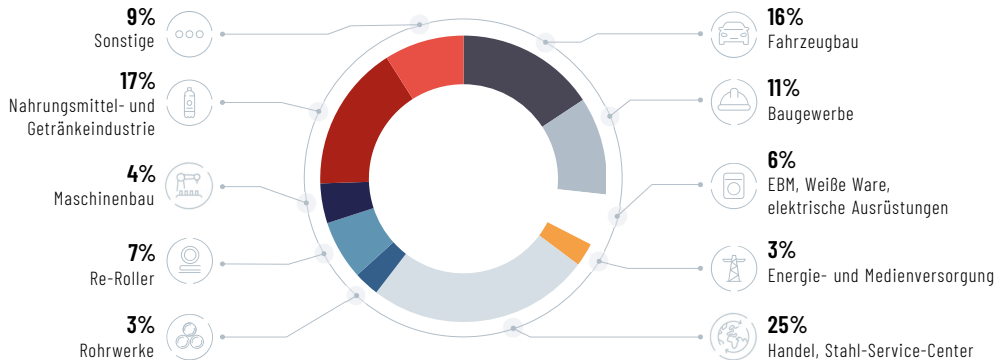


Nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns, ohne EUROPIPE Gruppe

Breites Produktportfolio

01 AUSSENUMSATZ 2024 NACH KUNDENBRANCHEN

Salzgitter-Konzern

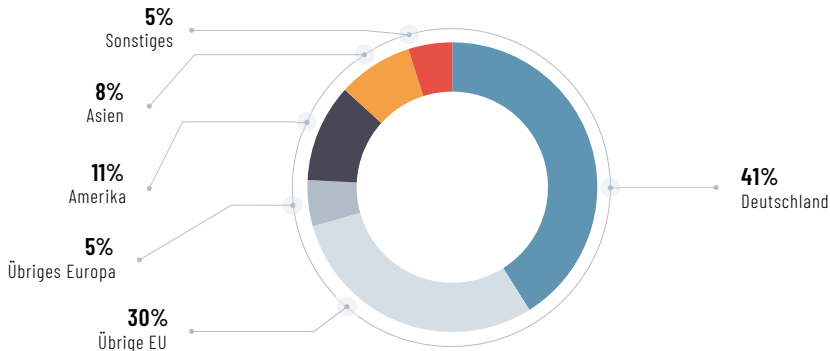


Nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns, ohne EUROPIPE Gruppe

Diversifiziertes Kundenportfolio

01 AUSSENUMSATZ 2024 NACH REGIONEN

Salzgitter-Konzern



Umsatz nach Warenempfängern (nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns, ohne EUROPIPE Gruppe)

Anteil Auslandsumsatz nach Warenempfängern 59%

01 ECKDATEN ZUM GESCHÄFTSJAHR 2024

Salzgitter-Konzern

		GJ 2024	GJ 2023	Δ
Rohstahlproduktion	Tt	6.391	5.709	682
Außenumsatz ¹	Mio. €	10.012	10.790	-779
EBITDA	Mio. €	445	677	-232
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	-296	238	-535
Ergebnis nach Steuern	Mio. €	-348	204	-552
Ergebnis je Aktie (unverwässert)	€	-6,5	3,7	-10,2
ROCE	%	-3,4	5,6	-9,0
Stammebelegschaft ²		22.381	23.138	-757

¹ nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

² zum Stichtag

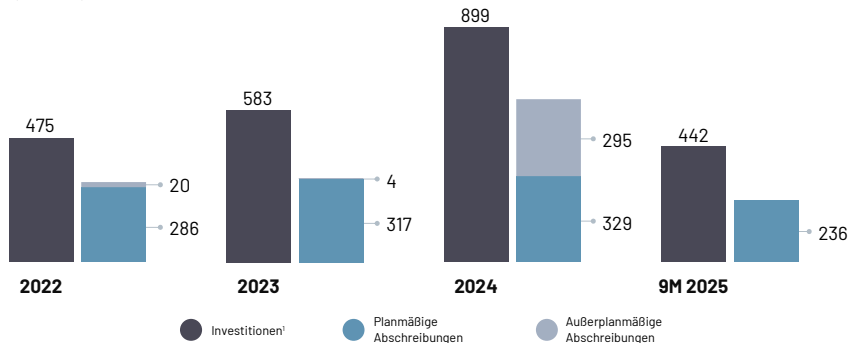
Ergebnis enthält 278 Mio. € Impairments sowie 128 Mio. € sonstige Einmaleffekte - **Vorsteuerresultat vor Sondereffekten: +109 Mio. €**



01 INVESTITIONEN UND ABSCHREIBUNGEN

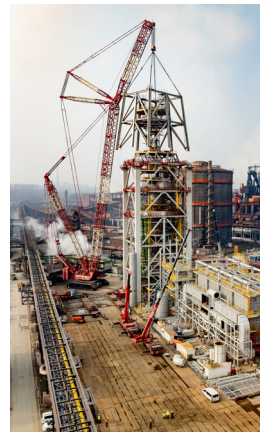
Salzgitter-Konzern

(Mio. €)



¹ Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte, ohne Finanzanlagen

Fokus auf Erweiterungsinvestitionen und SALCOS®





AGENDA

- 01 Salzgitter-Konzern
- 02 Geschäftsentwicklung und Ausblick
- 03 Strategie
- 04 Finanzen

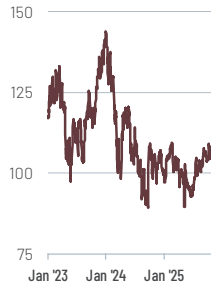
02 ROHSTOFF- UND ENERGIEPREISE

Marktlage

ROHSTOFFPREISE (US\$/t)

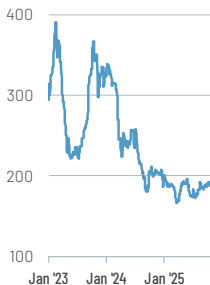
EISENERZ

(62% Fe CFR China, US\$/dmt)



KOKSKOEHLE

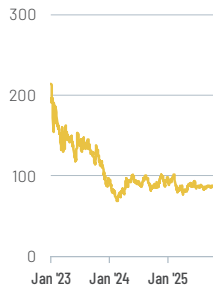
(FOB Australien, US\$/t)



ENERGIEPREISE (€/MWh)

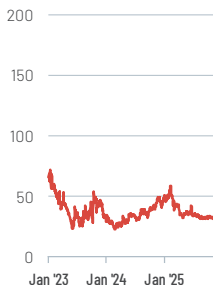
STROM

(Terminmarkt Frontjahr EEX, €/MWh)



ERDGAS

(Gebiet THE, EEX Day-Ahead €/MWh Hs)

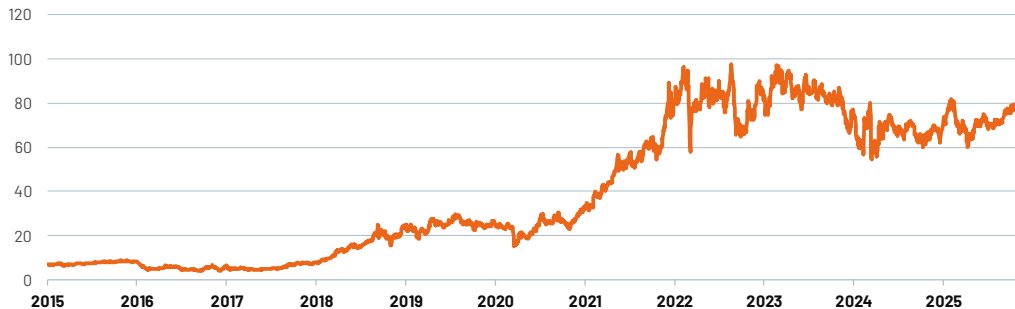


Rohstoffpreise und Energiepreise volatil, Entgelte zur Netznutzung zusätzlich zu den Stromkosten sorgen für Verteuerung

02 PREISENTWICKLUNG CO₂-EMISSIONSZERTIFIKATE

Marktlage

Preis CO₂-EMISSIONSZERTIFIKATE (€/t)

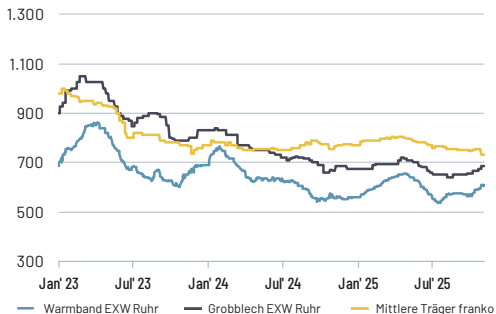


Anstieg des CO₂-Preises seit 2018; Einbrüche 2022 als Folge des Kriegs in der Ukraine, seitdem volatil

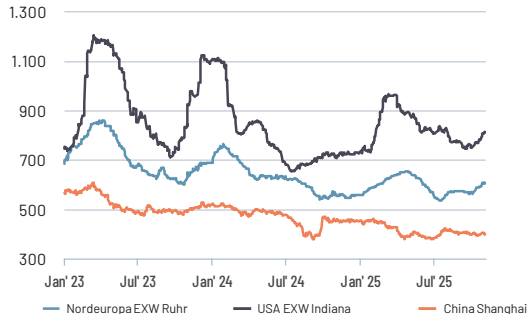
02 STAHLPREISE

Umfeld

SPOTPREISE NORDEUROPA (€/t)



WARMBREITBANDPREISE INTERNATIONAL (€/t)



Volatile Stahlpreise in allen Regionen und Produktsegmenten

02 ENTWICKLUNG DER GESCHÄFTSBEREICHE

Geschäftsentwicklung und Ausblick

HANDELSCHUTZ



- / Effektives **Safeguard-Nachfolgeinstrument**, Vorschlag der EU-Kommission im Oktober 2025 präsentiert
- / Untersuchung zur Einführung von **Melt&Pour**
- / Monitoring von Handelsströmen und mehr **Threat of Injury AD-Verfahren**
- / Überprüfung der **Lesser Duty Rule**

CBAM



- / Details für eine **Exportlösung** in Q4/2025
- / Legislativvorschläge für die **Ausweitung** des CBAM Scopes in Q4/2025
- / Legislativvorschläge gegen **Umgehungstatbestände** in Q4/2025

LEITMÄRKTE / ENERGIE / BÜROKRATIE



- / Vorschlag für **Resilienz- / Nachhaltigkeitskriterien für Ausschreibungen** in Q4/2025
- / Anerkennung eines **Labels** für die CO₂-Intensität von Produkten, in 2025 für Stahl
- / **Niedrigere Netzentgelte** in 2026
- / Prüfung von Schrott-exportbegrenzungen (Reziprozität)
- / Reform des Research Fund for Coal and Steel

Umsetzung der Kernelemente Handelsschutz, CBAM und Energiepreise dringend notwendig

01 ECKDATEN 9M 2025

Geschäftsentwicklung und Ausblick

		9M 2025	9M 2024	Δ
Rohstahlproduktion	Tt	4.403	4.858	-454
Außenumsatz ¹	Mio. €	6.865	7.727	-862
EBITDA	Mio. €	224	321	-97
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	-73	-141	69
Ergebnis nach Steuern	Mio. €	-46	-198	151
Ergebnis je Aktie (unverwässert)	€	-0,9	-3,7	2,8
ROCE	%	-0,4	-1,6	1,2
Stammebelegschaft ²		22.352	23.444	-1.159

¹ nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

² zum Stichtag

Ergebnis Salzgitter AG mit leicht positivem Vorsteuerergebnis im dritten Quartal



02 GESCHÄFTSBEREICH STAHLERZEUGUNG

Geschäftsentwicklung und Ausblick



Kapazität

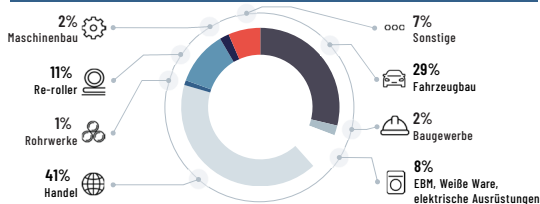
- / Integriertes Hüttenwerk mit drei Hochöfen
- / Hochmodernes Elektrostahlwerk mit zwei Elektrolichtbogenöfen
- / Rohstahlkapazität rund 5,7 Mio. t/Jahr
- / Modernste Produktionsanlagen
- / Hohe Anarbeitungskompetenz (SSC)

Kernkompetenzen und Produkte

- / Hochwertige Stahlgüten für anspruchsvolle Anwendungen
- / Maßgeschneiderte Lösungen, u.a. Warmband, verzinktes und beschichtetes Kaltfeinblech lasergeschweißte Tailored Blanks sowie Träger
- / Kundennähe durch regionale Präsenz

¹Nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

AUSSENUMSATZ NACH KUNDENBRANCHEN 2024¹



ECKDATEN GJ 2024

Konsolidierter Umsatz	Mio. €	3.389
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	-61
Stammbelegschaft (31.12.)		7.578

Breit aufgestelltes Portfolio von Hochqualitätsstählen

02 GESCHÄFTSBEREICH STAHLERZEUGUNG

Geschäftsentwicklung und Ausblick

ECKDATEN

		9M 2025	9M 2024	Δ
Außenumsatz	Mio. €	2.465	2.666	-200
Auftragseingang	Tt	3.603	3.779	-175
Auftragsbestand ¹	Tt	1.036	1.071	-35
EBITDA	Mio. €	121	158	-36
EBT	Mio. €	-56	-25	-31
Stammebelegschaft ¹		7.649	7.591	55

¹ zum Stichtag

Gesunkene Erlöse belasten Ergebnis, niedrigere Rohstoffkosten und Ergebnisverbesserungsprogramm wirkten gegenläufig

RÜCKBLICK

- / Der Gewinnrückgang resultierte in erster Linie aus gesunkenen Verkaufspreisen für Bandstahlprodukte
- / Gegenläufiger Trend durch den Rückgang der Rohstoffpreise und die Auswirkungen des Programms zur Ergebnisverbesserung
- / Flachstahlgeschäft mit positivem Ergebnis in Q3

AUSBLICK

- / Margen werden im Gesamtjahr 2025 unter Druck bleiben, obwohl zuletzt ein moderater Preisanstieg erwartet wurde.
- / Geschäftsjahr 2025:
 - / Geringerer Umsatz
 - / Sichtbare Verschlechterung des EBITDA
 - / Spürbar niedrigeres Ergebnis vor Steuern

02 GESCHÄFTSBEREICH STAHLVERARBEITUNG

Geschäftsentwicklung und Ausblick



Kapazität

- / Eigene Rohstahlversorgung über 30%-Beteiligung an der Hüttenwerke Krupp Mannesmann GmbH
- / Zwei Walzwerke für Grobblech mit 1,2 Mio. t Jahreskapazität
- / Blechbreiten bis 4.800 mm
- / Halbzeugproduktion für die Nahtlosrohrherstellung

Kernkompetenzen und Produkte

- / Grobblech: Hochfeste, verschleißfeste Werkstoffe und Sonderstähle inkl. Offshore- sowie Rohrgüten
- / Mannesmann: Längsnaht- und spiralgeschweißte Großrohre, mittlere Leitungsrohre, nahtlose und geschweißte Präzisionsrohre

¹nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

AUSSENUMSATZ NACH KUNDENBRANCHEN 2024¹



ECKDATEN GJ 2024

Konsolidierter Umsatz	Mio. €	1.576
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	-391
Stammbelegschaft (31.12.)		4.233

Breit aufgestelltes Portfolio von Hochqualitätsblechen; Global Player im Qualitätssegment des weltweiten Rohrmarktes

02 GESCHÄFTSBEREICH STAHLVERARBEITUNG

Geschäftsentwicklung und Ausblick

ECKDATEN

		9M 2025	9M 2024	Δ
Außenumsatz	Mio. €	915	1.269	-354
Auftragseingang	Mio. €	1.226	1.365	-139
Auftragsbestand ¹	Mio. €	556	720	-165
EBITDA	Mio. €	-53	-63	10
EBT	Mio. €	-90	-247	157
Stammebelegschaft ¹		4.174	5.301	-1.127

¹ zum Stichtag

Ergebnisverbesserung im Rohrbereich durch Entfall von Sondereffekten, niedrigeres Erlösniveau belastet Grobblechgeschäft

RÜCKBLICK

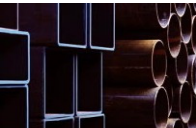
- / Grobblech: Rückläufige Verkaufspreise führen zu Umsatz- und Ergebnisrückgang
- / Leitungsrohre: Bis auf EUROPIPE verbesserte Beiträge der Gesellschaften dieses Geschäftssegments
- / Präzisrohre: Gegenüber dem um das Impairment bereinigten Vorjahreszeitraum deutlich reduzierter Vorsteuerverlust

AUSBLICK

- / Seitwärtsbewegung im Grobblechgeschäft in einem nach wie vor angespannten Marktumfeld
- / Geschäftsjahr 2025:
 - / Merklich reduzierter Umsatz wegen Verkauf MST-Gruppe
 - / Deutlich über Vorjahr auskommendes EBITDA
 - / EBT signifikant verbessert, aber immer noch negativ

02 GESCHÄFTSBEREICH HANDEL

Geschäftsentwicklung und Ausblick



Kapazität

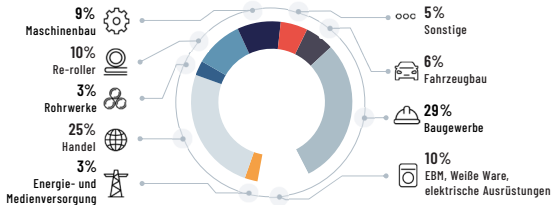
- / Eigenes Distributionsnetz für Stahlprodukte in Europa mit lagerhaltenden Standorten
- / Auf Grobblech spezialisierte Stahl-Anarbeitungsgruppe
- / Internationales Trading

Kernkompetenzen und Produkte

- / In allen weltweit relevanten Regionen mit eigenen Repräsentanzen
- / Vertriebskanal für Konzernprodukte
- / Einkaufskanal für Salzgitter-Werke
- / Servicefunktion für Kunden

¹ nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

AUSSENUMSATZ NACH KUNDENBRANCHEN 2024¹



ECKDATEN GJ 2024

Konsolidierter Umsatz	Mio. €	3.057
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	-81
Stammebelegschaft (31.12.)		1.850

Hohe Markt- und Kundennähe durch globale Vertriebsorganisation

02 GESCHÄFTSBEREICH HANDEL

Geschäftsentwicklung und Ausblick

ECKDATEN

		9M 2025	9M 2024	Δ
Außenumsatz	Mio. €	2.062	2.350	-288
Versand	Tt	2.435	2.535	-101
EBITDA	Mio. €	41	17	24
EBT	Mio. €	21	-9	30
Stammbelegschaft ¹		1.648	1.893	-245

¹ zum Stichtag

Höheres Vorsteuerergebnis dank nachhaltiger Kosteneinsparungen sowie positiver Effekte aus Restrukturierungsmaßnahmen

RÜCKBLICK

- / Deutlicher Rückgang der Lieferungen aufgrund schwacher Nachfrage sowie standortbezogener und portfoliooptimierender Maßnahmen
- / Internationaler Handel von handelspolitischen Unsicherheiten beeinflusst; geringere Liefermengen
- / Leicht gesunkenes Preisniveau

AUSBLICK

- / Lagerhaltender Handel: Spürbare Ergebnissteigerung vor allem aufgrund positiver Effekte der laufenden Restrukturierung
- / Internationaler Handel: Ergebnis auf Vorjahresniveau
- / Geschäftsjahr 2025:
 - / Mengenbedingt spürbar geringerer Umsatz
 - / EBITDA und EBT deutlich verbessert und positiv

02 GESCHÄFTSBEREICH TECHNOLOGIE

Geschäftsentwicklung und Ausblick



Kapazität

- / 15 Produktionsstandorte weltweit
- / > 90% Umsatz außerhalb Deutschlands



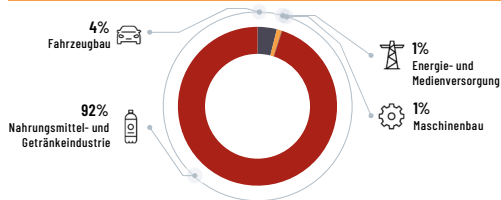
Kernkompetenzen und Produkte

- / KHS: weltweit unter den Top-3-Anbietern für Abfüll- und Verpackungsanlagen; Technologie- und Innovationsführerschaft
- / DESMA Elastomertechnik: globaler Marktführer zur Herstellung von Gummi- und Silikon-spritzgießmaschinen
- / Turnkey-Linien, Einzelmaschinen und Service



¹nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

AUSSENUMSATZ NACH KUNDENBRANCHEN 2024¹



ECKDATEN GJ 2024

Konsolidierter Umsatz	Mio. €	1.804
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	93
Stammebelegschaft (31.12.)		5.957

Top-3-Produzent für Getränkeabfüll- und -verpackungsanlagen, Weltmarktführer für Gummi- und Silikon-spritzgießanlagen

02 GESCHÄFTSBEREICH TECHNOLOGIE

Geschäftsentwicklung und Ausblick

ECKDATEN

		9M 2025	9M 2024	Δ
Außenumsatz	Mio. €	1.287	1.305	-18
Auftragseingang	Mio. €	1.452	1.224	228
Auftragsbestand ¹	Mio. €	1.364	1.263	101
EBITDA	Mio. €	97	106	-9
EBT	Mio. €	76	79	-2
Stammebelegschaft ¹		6.082	5.915	167

¹ zum Stichtag

Auftragseingang deutlich über Vorjahreszeitraum, KHS-Gruppe setzt positiven Ergebnistrend fort

RÜCKBLICK

- / Auftragseingang deutlich über Vorjahresniveau
- / KHS setzt positiven Ertragstrend fort, Verbesserung gegenüber Vorjahr
- / EBITDA und EBT nahezu auf Vorjahresniveau

AUSBLICK

- / Geschäftsbereich Technologie steuert 2025 vor allem wegen der soliden Performance der KHS-Gruppe auf ein weiteres Rekordjahr zu
- / Geschäftsjahr 2025:
 - / Umsatz und EBITDA auf Vorjahresniveau
 - / Spürbar höheres Vorsteuerergebnis

02 INDUSTRIELLE BETEILIGUNGEN

Geschäftsentwicklung und Ausblick



Aktivitäten, die nicht direkt einem Geschäftsbereich zugeordnet sind

Kernkompetenzen & Beteiligungen

Dienstleistungen:

- / Forschung und Entwicklung für den Konzern und externe Kunden
- / Informationstechnologie
- / Ingenieurdienstleistungen
- / Immobilien- und Facility-Entwicklung sowie -Management
- / Güterverkehr
- / Konzerninternes Shared Service Center

Beteiligungen:

- / Aurubis
- / Hansaport



ECKDATEN GJ 2024

Konsolidierter Umsatz	Mio. €	186
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	144
Stammelegschaft (31.12.)		2.573

Aurubis-Beteiligung:

/ Vereinnahmte Netto-Dividenden seit 2009: 194,3Mio. € (per GJ 23/24)

Abermals erfreulicher Ergebnisbeitrag des Aurubis-Engagements (GJ 2024: 184 Mio. €, 9M 2025: 83,5 Mio. €)

02 MANAGEMENT GUIDANCE

Geschäftsentwicklung und Ausblick

Angesichts der anhaltenden konjunkturellen Schwächephase bleiben die Margen im gesamten Jahr 2025 unter Druck. Zwar zeichnet sich zuletzt ein moderater Preisaufbau ab, die daraus resultierenden positiven Effekte werden sich jedoch voraussichtlich erst im kommenden Jahr erkennbar in Umsatz und Ergebnis widerspiegeln. Vor diesem Hintergrund präzisieren wir unsere Jahresprognose und erwarten, in Übereinstimmung mit den Schätzungen der Analysten, für den Salzgitter-Konzern im Geschäftsjahr 2025:

/ einen Umsatz leicht oberhalb von 9,0 Mrd. € (zuvor zwischen 9,0 Mrd. € und 9,5 Mrd. €),

/ ein EBITDA zwischen 300 Mio. € und 350 Mio. € (zuvor 300 Mio. € und 400 Mio. €),

/ ein Vorsteuerergebnis zwischen -100 Mio. € und -50 Mio. € (zuvor - 100 Mio. € und 0 Mio. €) sowie

/ eine leicht über dem Vorjahresniveau liegende Rendite auf das eingesetzte Kapital (ROCE).

Rechtliche und sonstige Hinweise

Wie schon in den vergangenen Jahren weisen wir darauf hin, dass Chancen und Risiken aus aktuell nicht absehbaren Erlös-, Vormaterialpreis- und Beschäftigungsentwicklungen sowie Veränderungen von Währungskursen und der Bewertung der im Oktober 2025 begebenen Umtauschanleihe den Geschäftsverlauf des Geschäftsjahres erheblich beeinflussen können. Die hieraus resultierenden Ergebniseffekte können ein beträchtliches Ausmaß sowohl in negativer als auch in positiver Richtung annehmen

Soweit diese Präsentation in die Zukunft gerichtete oder auf die Zukunft bezogene Aussagen enthält, bauen diese Aussagen auf unserer gegenwärtigen Erkenntnislage und den darauf basierenden Einschätzungen des Managements der Salzgitter AG auf.

Sie unterliegen aber wie jede Prognose Unsicherheiten und Risiken. Wir sind - unbeschadet bestehender gesetzlicher, insbesondere kapitalmarktrechtlicher Anforderungen - nicht verpflichtet, diese Daten zu aktualisieren. Wir übernehmen insbesondere keine Haftung für Erkenntnisse und Aussagen sowie aufgrund dieser vorgenommene Handlungen, die sich direkt oder indirekt aus der Analyse der Daten, Inhalte und Zusammenhänge dieses Dokuments ergeben. Die zur Verfügung gestellten Informationen und Daten stellen keine Anregung oder Aufforderung zum Kauf, Verkauf oder sonstigem Handel von Wertpapieren dar. Die Salzgitter AG haftet weder für direkte noch indirekte Schäden einschließlich entgangener Gewinne, die durch die Nutzung der Informationen oder Daten entstehen, die in diesem Dokument zu finden sind.

Aus rechentechnischen Gründen können in den Tabellen Rundungsdifferenzen in Höhe \pm einer Einheit (€, % usw.) auftreten. Das vorliegende Dokument steht auch in englischer Sprache zur Verfügung. Bei Abweichungen ist die deutsche Fassung maßgeblich.



AGENDA

- 01 Salzgitter-Konzern
- 02 Geschäftsentwicklung und Ausblick
- 03 Strategie
- 04 Finanzen

03 VISION UND MISSION

Strategie

PIONEERING FOR CIRCULAR SOLUTIONS

Mit unseren innovativen Produkten und Prozessen sind wir Marktführer für Circular-Economy-Solutions in globalen industriellen Wertschöpfungsketten.



PARTNERING FOR TRANSFORMATION

Gemeinsam gehen wir entschlossen neue Wege, transformieren die Industrie und schaffen nachhaltige Werte für die Zukunft.

03 GANZHEITLICHER ANSATZ FÜR WIRTSCHAFTLICHE STABILITÄT

Strategie

ORGANISCHES WACHSTUM

INITIATIVEN &
PERFORMANCE-MAßNAHMEN



03 GANZHEITLICHER ANSATZ FÜR WIRTSCHAFTLICHE STABILITÄT

Strategie

STAHLVERARBEITUNG
TL-Zulassung für SECURE® 500,
weitere Zulassungen im 2. HJ erwartet
Impulse aus Sonderfonds Infrastruktur
brauchen Auftragsvergabe

HANDEL
Ausbau Grünstahl im Mittleren Osten und
Schrott in Afrika und Südostasien
Vermarktung von qualitativ hochwertigen
Grobblechen insb. in und nach Asien
Projekte des lagerhaltenden Handels mit der
Deutschen Bahn im Infrastrukturbereich

STAHLERZEUGUNG

Verbreiterung der Partnerbeziehungen
rund um SALCOS® Grünstahlprodukte,
z.B. Nutzfahrzeuge

Ausweitung Closed-Loop Geschäfte mit
OEMs (Circular Economy) und beim Bau

Ausbau zirkuläre/nachhaltige
Marktsegmente, u.a.
**kommerzielle Verwertung
von Schlacken,**
„grüne Dienstleistungen“

TECHNOLOGIE

Plasmax erfolgreich in Indien platziert,
Afrika/Americas im Roll-Out

Investitionsentscheidungen
USA und Indien
für weiteren Ausbau
internationales Geschäft

ORGANISCHES WACHSTUM

INITIATIVEN & PERFORMANCE-
MAßNAHMEN

03 GANZHEITLICHER ANSATZ FÜR WIRTSCHAFTLICHE STABILITÄT

Strategie

PORTFOLIO

Verkauf der Mannesmann
Stainless Tubes-Gruppe

Handel: Verkauf von Geschäft
an Hoberg & Driesch

Teilakquisition H. F. Meyer Maschinenbau

Erwerb einer Mehrheitsbeteiligung an der
Tyrolon-Schulnig GmbH

Verkauf der DESMA-Schuhmaschinen

ORGANISCHES WACHSTUM

INITIATIVEN & PERFORMANCE-
MAßNAHMEN

KONJUNKTUR- MAßNAHMEN

Konsequente Umsetzung
restriktiver Investitionsfreigaben,
Personalbesetzung, Budgetanpassungen

Fokussiertes Cash-Management

STRUKTUR

Restrukturierung GB Handel

Sozialplan für deutsche Standorte unterschrieben

Restrukturierung GB Stahlverarbeitung

Mannesmann Precision Tubes-Gruppe, u. a.
Schließung Standort Helmond in Holland,

Restrukturierungsmaßnahmen zeigen erste Erfolge

PERFORMANCE

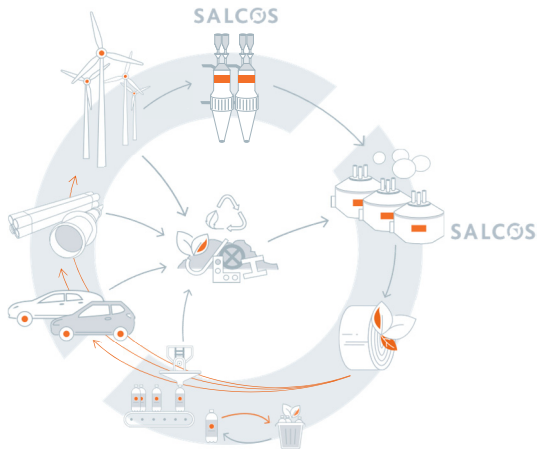
Ausgeweitetes Ergebnis-
verbesserungsprogramm P28:

/ Einsparungsziel gut 500 Mio. €

/ **48 Mio. € zusätzliche Ergebniseffekte
allein im ersten Halbjahr 2025 realisiert**

03 AMBITION: MARKTFÜHRER DER CIRCULAR ECONOMY WERDEN

Strategie



ECKPUNKTE

- / Circularity bedeutet für uns, Ressourcen möglichst lange zu verwenden und die Zufuhr neuer Ressourcen zu minimieren
- / Gemeinsam mit unseren Partnern wollen wir Pioniere sein und die Standards der Circular Economy mitgestalten
- / Um die Prinzipien der Circular Economy zu implementieren, denken wir Prozesse und Produktentwicklungen ganzheitlich
- / Wenn wir neue Produkte entwickeln, beziehen wir den kompletten Lebenszyklus des Produktes in die nachhaltige Gestaltung ein.

03 DEKARBONISIERUNGSANSATZ DER SALZGITTER AG

Strategie



WISSENSCHAFTSBASIERT

Unsere Ziele beruhen auf weltweit anerkannten wissenschaftlichen Erkenntnissen zur Einhaltung des 1,5-Grad-Ziels des Pariser Klimaabkommens.

GANZHEITLICH

Wir berücksichtigen sowohl unsere direkten Auswirkungen als auch jene in der vor- und nachgelagerten Wertschöpfungskette im In- und Ausland.

WIRKUNGSORIENTIERT

Wir konzentrieren uns auf kosteneffiziente Maßnahmen zur langfristigen Vermeidung von CO₂-Emissionen in allen Geschäftsbereichen.

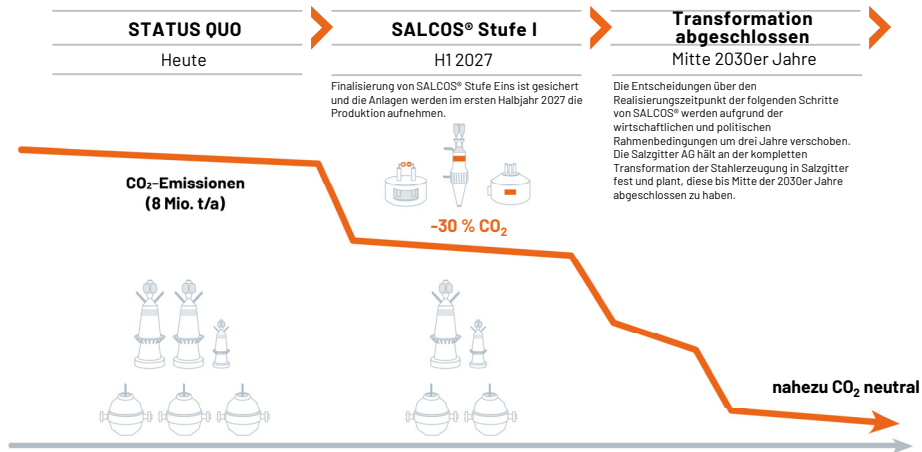
TRANSPARENT

Wir kommunizieren regelmäßig unsere Fortschritte und laden unsere Stakeholder zur Beteiligung ein.

Entsprechend unseres Ansatzes wurden 2024 unsere kurz-/langfristigen Ziele durch die Science Based Targets Initiative validiert

03 SALCOS®: TRANSFORMATION DES HÜTTENWERKS SALZGITTER

Strategie



03 SALCOS®: FRÜHZEITIGES BESETZEN VON KONTROLLPUNKTEN

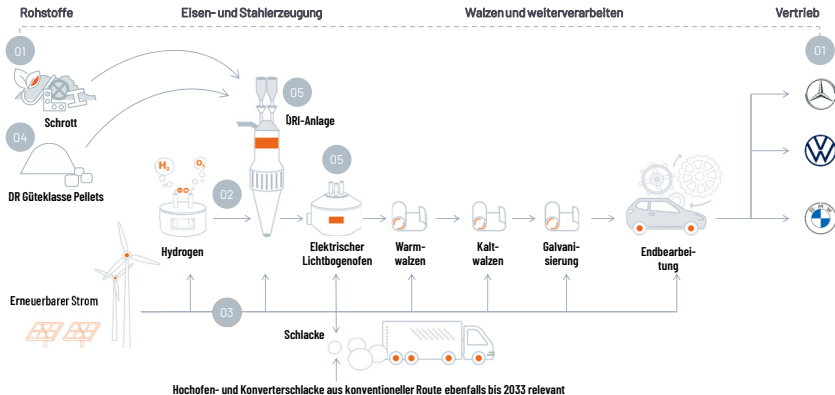
Strategie

KONTROLLPUNKTE

(Kritische Kontrollpunkte in der Wertschöpfungskette für nachhaltige Stahlproduktion)

1. Zugang zu hochqualitativen Schrottquellen
2. Grüner Wasserstoff
3. Erneuerbarer Strom
4. DR Güteklasse Pellets/DRI
5. EAF/DRI-Anlagen

VEREINFACHTE WERTSCHÖPFUNGSKETTE FÜR SALCOS®



03 DEFENCE: AUSBAU DES PORTFOLIOS

Strategie

/ PARADIGMENWECHSEL IN DER VERTEIDIGUNGSFÄHIGKEIT

- / Geopolitische Spannungen setzen neue Maßstäbe an die Verteidigungsfähigkeit
- / Bedarf an Stahl, Sicherheitsstählen und Sondergütern steigt

VERTEIDIGUNGSFÄHIGKEIT UND SICHERHEIT IM FOKUS

- / Bereits heute liefert der Salzgitter-Konzern u. a. an die Bundeswehr
- / Ausbau und Optimierung der Kundenbeziehungen im Bereich Verteidigung und Zivilschutz nachhaltig stärken
- / Taskforce „Defence“ wird Synergien heben und zukünftige Konzern-Aktivitäten koordinieren und beschleunigen



03 DEFENCE: SECURE SICHERHEITSSTÄHLE

Strategie

SECURE Sicherheitsstähle

- / **Hervorragender Schutz** für Gefahren durch Beschuss und Anspannungen
- / Optimierte Kombination aus **hoher Zugfestigkeit, sehr guter Zähigkeit und Härten**
- / **Gewichtsoptimierung** durch sehr enge Dickentoleranzen
- / **Gute Weiterverarbeitung** mittels Schneiden, Schweißen sowie Kalt- und Warmumformen

Anwendungen

- / Spezialfahrzeuge – z.B. für Zivilschutz (THW), Rotes Kreuz, UNO
- / Werttransportfahrzeuge (Geldtransporter, etc.)
- / Zivile gepanzerte Fahrzeuge
- / Militärfahrzeuge
- / Mobile Schutzräume, Feldlazarette
- / Gebäude und Gebäudeausstattungen, z.B. Schutzräume, Bankschalter, Wechselstuben, Schießstände, Garagen



Hochfeste Stähle für den Schutz von Leben

03 DEUTSCHLAND – SONDERVERMÖGEN INFRASTRUKTUR

Strategie

IMPLIKATIONEN FÜR SALZGITTER KONZERN

- / Schätzung des Deutschen Instituts für Wirtschaftsforschung:
 - / Wirtschaftsleistung Deutschlands durch Sondervermögen ab kommendem Jahr um etwa 1 % höher
 - / Steigerung auf über 2 % ab 2027
 - / Höchststand der öffentlichen Investitionen würde im Jahr 2030/2031 erreicht

FORDERUNG DER SALZGITTER AG

1. Einführung von **Leitmärkten**
2. Erarbeitung einer **beihilferechtlichen Grundlage** für die klimapolitische Förderung im Bereich Industrie
3. Politische **Flankierung und Förderung** – für eine resiliente Volkswirtschaft braucht es eine leistungsfähige Grundstoffindustrie





AGENDA

- 01 Salzgitter-Konzern
- 02 Geschäftsentwicklung und Ausblick
- 03 Strategie
- 04 Finanzen

01 ECKDATEN PER 30.09.2025

Finanzen

		9M 2025	9M 2024	Δ	Q3 2025	Q2 2025	Q1 2025
Rohstahlproduktion	Tt	4.403	4.858	-454	1.477	1.374	1.553
Außenumsatz ¹	Mio. €	6.865	7.727	-862	2.201	2.335	2.329
EBITDA	Mio. €	224	321	-97	107	38	79
Ergebnis vor Steuern	Mio. €	-73	-141	69	11	-56	-27
Ergebnis nach Steuern	Mio. €	-46	-198	151	42	-54	-35
Ergebnis je Aktie (unverwässert)	€	-0,9	-3,7	2,8	0,8	-1,0	-0,7
ROCE	%	-0,4	-1,6	1,2	1,8	-2,7	-0,5
Stammebelegschaft ²		22.352	23.444	-1.159	22.352	22.376	22.483

¹ nur Gesellschaften des Konsolidierungskreises des Salzgitter-Konzerns

² zum Stichtag

Salzgitter AG mit leicht positivem Vorsteuerergebnis im dritten Quartal

01 GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

Finanzen

GuV (in Mio. €)	9M 2025	9M 2024	Δ
Umsatzerlöse	6.865,2	7.727,3	-862,1
Bestandsveränderungen/aktiv. Eigenleistungen	-129,0	86,8	-215,8
	6.736,2	7.814,1	-1.078,0
Sonstige betriebliche Erträge	420,6	312,8	107,8
Materialaufwand	4.373,2	5.323,7	-950,5
Personalaufwand	1.481,0	1.505,5	-24,5
Abschreibungen auf immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	235,6	375,2	-139,6
Sonstige betriebliche Aufwendungen	1.159,8	1.089,1	70,7
Ergebnis aus Wertminderung und Wertaufholung von finanziellen Vermögenswerten	-3,1	1,7	-4,8
Beteiligungsergebnis	1,9	1,3	0,6
Ergebnis aus nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	82,4	109,0	-26,6
Finanzierungserträge	35,0	23,8	11,2
Finanzierungsaufwendungen	96,1	110,4	-14,3
Ergebnis vor Steuern (EBT)	-72,7	-141,2	68,5
Steuern vom Einkommen und Ertrag	-26,2	56,4	-82,7
Konzernergebnis	-46,5	-197,6	151,2

01 BILANZ

Finanzen

Aktiva (in Mio. €)	30.09.2025	31.12.2024	Δ
Langfristige Vermögenswerte	5.222,1	4.991,6	230,5
Immaterielle Vermögenswerte und Sachanlagen	3.021,2	2.849,2	172,0
Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien	63,5	65,5	-2,0
Finanzielle Vermögenswerte	28,4	26,2	2,2
Anteile an nach der Equity-Methode bilanzierten Unternehmen	1.708,9	1.655,0	53,9
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	0,3	1,4	-1,1
Sonstige Forderungen und Vermögenswerte	29,9	19,6	10,3
Ertragssteuererstattungsansprüche	8,6	9,8	-1,2
Latente Ertragsteueransprüche	361,3	364,9	-3,6
Kurzfristige Vermögenswerte	5.358,1	5.473,6	-115,5
Vorräte	2.524,8	2.740,9	-216,1
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1.248,4	1.058,9	189,5
Vertragsvermögenswerte	362,4	382,1	-19,7
Sonstige Forderungen und Vermögenswerte	240,5	244,7	-4,2
Ertragsteuererstattungsansprüche	40,9	44,8	-3,9
Wertpapiere	-	-	-
Finanzmittel	900,7	1.002,2	-101,5
Zur Veräußerung bestimmte Vermögenswerte	40,4	0,0	40,4
Bilanzsumme	10.580,2	10.465,3	114,9

01 BILANZ

Finanzen

Passiva (in Mio. €)	30.09.2025	31.12.2024	Δ
Eigenkapital	4.421,4	4.448,9	-27,5
Gezeichnetes Kapital	161,6	161,6	0,0
Kapitalrücklage	257,0	257,0	0,0
Gewinnrücklage	4.331,4	4.304,7	26,7
Andere Rücklagen	33,3	75,8	-42,5
Bilanzgewinn	1,3	12,1	-10,8
Eigene Anteile	-369,7	-369,7	0,0
Anteil fremder Gesellschafter am Eigenkapital	6,5	7,4	-0,9
Langfristige Schulden	2.521,0	2.484,8	36,2
Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	1.511,3	1.638,4	-127,1
Latente Steuerschulden	154,8	154,8	0,0
Ertragsteuerschulden	19,3	19,2	0,1
Sonstige Rückstellungen	184,7	201,5	-16,8
Finanzschulden	629,5	465,4	164,1
Sonstige Verbindlichkeiten	21,4	5,5	15,9
Kurzfristige Schulden	3.637,8	3.531,7	106,1
Sonstige Rückstellungen	298,8	292,4	6,4
Finanzschulden	1.243,1	1.290,1	-47,0
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	1.276,5	1.290,6	-14,1
Vertragsverbindlichkeiten	420,1	408,7	11,4
Ertragsteuerschulden	14,2	4,4	9,8
Sonstige Verbindlichkeiten	367,5	245,5	122,0
Schulden im Zusammenhang mit zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten	17,7	0,0	17,7
Bilanzsumme	10.580,2	10.465,3	115,0

01 KAPITALFLUSSRECHNUNG

Finanzen

(in Mio. €)

	9M 2025	9M 2024	Δ
Finanzmittelbestand am Anfang der Periode	1.002,2	939,7	62,5
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	314,6	-94,5	409,2
Cashflow aus Investitionstätigkeit	-417,7	-490,2	72,5
Cashflow aus Finanzierungstätigkeit	33,8	238,8	-205,0
Zahlungswirksame Veränderungen	-69,3	-345,9	276,6
Finanzmittelbestand am Ende der Periode	900,7	581,6	319,1

Stark verbesserter operativer Cash-Flow

DISCLAIMER

Salzgitter AG

RECHTLICHE HINWEISE

Soweit unsere Veröffentlichungen in die Zukunft gerichtete oder auf die Zukunft bezogene Aussagen enthalten, bauen diese Aussagen auf unserer gegenwärtigen Erkenntnislage und den darauf basierenden Einschätzungen des Managements der Salzgitter AG auf. Sie unterliegen aber wie jede Prognose Unsicherheiten und Risiken.

Wir sind – unbeschadet bestehender gesetzlicher, insbesondere kapitalmarktrechtlicher Anforderungen – nicht verpflichtet, diese Daten zu aktualisieren. Wir übernehmen insbesondere keine Haftung für Erkenntnisse und Aussagen sowie aufgrund dieser vorgenommenen Handlungen, die sich direkt oder indirekt aus der Analyse der Daten, Inhalte und Zusammenhänge dieses Dokuments ergeben.

Die zur Verfügung gestellten Informationen und Daten stellen keine Anregung oder Aufforderung zum Kauf, Verkauf oder sonstigem Handel von Wertpapieren dar. Die Salzgitter AG haftet weder für direkte noch indirekte Schäden einschließlich entgangener Gewinne, die durch die Nutzung der Informationen oder Daten entstehen, die in diesem Dokument zu finden sind.

SCHUTZRECHTE

Diese Datei und die auf diesen Seiten enthaltenen Daten (unter anderem Texte, Bilder und Grafiken) unterliegen dem Urheberrecht und anderen Gesetzen zum Schutz geistigen Eigentums. Soweit nicht anders angegeben, sind alle Markenzeichen markenrechtlich geschützt. Dies gilt insbesondere für Salzgitter Firmenlogos und Produktnamen. Die auf unseren Seiten verwendeten Marken und Gestaltungselemente sind geistiges Eigentum der Salzgitter AG. Alle Rechte behalten wir uns insoweit vor.

Das Dokument dient der unverbindlichen Information des jeweiligen Nutzers über unser Unternehmen und darf abgesehen davon ohne unsere ausdrückliche vorherige schriftliche Zustimmung nicht im Rahmen anderer Darstellungen, insbesondere von Websites verwendet werden.



SALZGITTERAG
Mensch, Stahl und Technologie